



# #ambitieuusLummen

**3<sup>de</sup> Aanpassing meerjarenplan 2020 – 2025**  
**GR 25 oktober 2021**

# Inhoudsopgave

Motivering van de wijzigingen	2
Strategische nota	16
Financiële nota	
1. Schema M1: Het financiële doelstellingenplan	43
2. Schema M2: de staat van het financieel evenwicht	45
3. Schema M3: het overzicht van de kredieten	47
Toelichting	
1. Schema T1: overzicht van de ontvangsten en de uitgaven naar functionele aard	49
2. Schema T2: overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar economische aard	50
3. Schema T3: investeringsprojecten	53
4. Schema T4: overzicht van de evolutie van de financiële schulden.	55
5. Financiële risico's, grondslagen en assumpties	56
6. Plaats waar de documentatie te vinden is	59

## Motivering van de wijzigingen van het meerjarenplan

Gemeente Lummen (Gemeenteplein 13, 3560 Lummen)  
OCMW Lummen (0212195022) (Gemeenteplein 13 , 3560 Lummen)

Entiteit	Type budget	Soort budget	Beleidsdoestelling	Actieplan	Actie	Raming	Budgetcode	Toelichting wijziging	Jaar	Transactie krediet	Bedrag wijziging
Gemeente Lummen	E	U	BD000001 - BD1 De creatie van een gezellig Lummen dat uitnodigt tot ondernemen, werken en bezoeken	AP000002 - AP1.1 Het uitbouwen van een gezellig centrum met meer handelaars, aantrekkelijk voor zowel Lummenar	AC000137 - A1.1.2 Het beeld van een aantrekkelijk en gezellig Lummens centrum uitdragen naar inwoners en bezoek	MJP001258 - consultancy campagnes	6140190/1/0500/	AMJP001696 - Traject "Naar de kern Compact" (co=creatief initiatief prov. Limburg. Kostprijs traject 40 500 , gemeente investeert 7 500)	2021	13.000,00	7.500,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000001 - BD1 De creatie van een gezellig Lummen dat uitnodigt tot ondernemen, werken en bezoeken	AP000001 - AP1.2 Ondernemen in Lummen aantrekkelijker maken, drempels zoveel mogelijk wegnemen door specifieke	AC000133 - A1.2.1 Het uitwerken en uitvoeren van specifieke maatregelen ter ondersteuning en promotie van de lo	MJP000003 - Organisatie activiteiten/Handel en middenstand	6130600/1/0500/	AMJP001922 - Weekend van de klant 2 en 3 oktober	2021	4.240,00	2.500,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000002 - BD2 Zorgen voor een proper, groen en duurzaam Lummen waarin de Lummenaar zich thuis voelt	AP000007 - AP2.1 Zorgen dat aan alle randvoorwaarden wordt voldaan zodat burgers, verenigingen bedrijven en he	AC000140 - A2.1.3 Een duurzame ruimtelijke ontwikkeling van Lummen verzekeren met een streven naar voldoende op	MJP000028 - Informatica/Ruimtelijke planning	6130130/1/0600/	AMJP001790 - aankoop van administratieve software voor de Dienst Omgeving, zijnde Omgeving.net van Remmicom	2021	35.129,00	22.503,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000002 - BD2 Zorgen voor een proper, groen en duurzaam Lummen waarin de Lummenaar zich thuis voelt	AP000007 - AP2.1 Zorgen dat aan alle randvoorwaarden wordt voldaan zodat burgers, verenigingen bedrijven en he	AC000140 - A2.1.3 Een duurzame ruimtelijke ontwikkeling van Lummen verzekeren met een streven naar voldoende op	MJP000028 - Informatica/Ruimtelijke planning	6130130/1/0600/	AMJP001790 - aankoop van administratieve software voor de Dienst Omgeving, zijnde Omgeving.net van Remmicom	2022	35.846,00	2.576,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000002 - BD2 Zorgen voor een proper, groen en duurzaam Lummen waarin de Lummenaar zich thuis voelt	AP000007 - AP2.1 Zorgen dat aan alle randvoorwaarden wordt voldaan zodat burgers, verenigingen bedrijven en he	AC000140 - A2.1.3 Een duurzame ruimtelijke ontwikkeling van Lummen verzekeren met een streven naar voldoende op	MJP000028 - Informatica/Ruimtelijke planning	6130130/1/0600/	AMJP001790 - aankoop van administratieve software voor de Dienst Omgeving, zijnde Omgeving.net van Remmicom	2023	36.578,00	2.576,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000002 - BD2 Zorgen voor een proper, groen en duurzaam Lummen waarin de Lummenaar zich thuis voelt	AP000007 - AP2.1 Zorgen dat aan alle randvoorwaarden wordt voldaan zodat burgers, verenigingen bedrijven en he	AC000140 - A2.1.3 Een duurzame ruimtelijke ontwikkeling van Lummen verzekeren met een streven naar voldoende op	MJP000028 - Informatica/Ruimtelijke planning	6130130/1/0600/	AMJP001790 - aankoop van administratieve software voor de Dienst Omgeving, zijnde Omgeving.net van Remmicom	2024	37.325,00	2.576,00

Entiteit	Type budget	Soort budget	Beleidsdoestelling	Actieplan	Actie	Raming	Budgetcode	Toelichting wijziging	Jaar	Transactie krediet	Bedrag wijziging
Gemeente Lummen	E	U	BD000002 - BD2 Zorgen voor een proper, groen en duurzaam Lummen waarin de Lummenaar zich thuis voelt	AP000007 - AP2.1 Zorgen dat aan alle randvoorwaarden wordt voldaan zodat burgers, verenigingen bedrijven en he	AC000140 - A2.1.3 Een duurzame ruimtelijke ontwikkeling van Lummen verzekeren met een streven naar voldoende op	MJP000028 - Informatica/Ruimtelijke planning	6130130/1/0600/	AMJP001790 - aankoop van administratieve software voor de Dienst Omgeving, zijnde Omgeving.net van Remmicom	2025	38.086,00	2.576,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000004 - BD4 Het verzekeren van een vlot en veilig Lummen voor iedereen, zowel thuis op en naast de weg	AP000013 - AP4.1 Het verzekeren van een kwaliteitsvol en wegennetwerk en aanverwante infrastructuur	AC000168 - A4.1.12 Het verzekeren van een kwaliteitsvol en onderhouden wegennetwerk en aanverwante infrastructuur	MJP000034 - Elektriciteit/Straatverlichting	6110100/1/0670/	AMJP001928 - Elektriciteit led-borden + verhoging elektriciteitsprijs	2021	140.454,00	12.000,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000004 - BD4 Het verzekeren van een vlot en veilig Lummen voor iedereen, zowel thuis op en naast de weg	AP000013 - AP4.1 Het verzekeren van een kwaliteitsvol en wegennetwerk en aanverwante infrastructuur	AC000168 - A4.1.12 Het verzekeren van een kwaliteitsvol en onderhouden wegennetwerk en aanverwante infrastructuur	MJP000034 - Elektriciteit/Straatverlichting	6110100/1/0670/	AMJP001928 - Elektriciteit led-borden + verhoging elektriciteitsprijs	2022	143.263,00	12.000,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000004 - BD4 Het verzekeren van een vlot en veilig Lummen voor iedereen, zowel thuis op en naast de weg	AP000013 - AP4.1 Het verzekeren van een kwaliteitsvol en wegennetwerk en aanverwante infrastructuur	AC000168 - A4.1.12 Het verzekeren van een kwaliteitsvol en onderhouden wegennetwerk en aanverwante infrastructuur	MJP000034 - Elektriciteit/Straatverlichting	6110100/1/0670/	AMJP001928 - Elektriciteit led-borden + verhoging elektriciteitsprijs	2023	146.128,00	12.000,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000004 - BD4 Het verzekeren van een vlot en veilig Lummen voor iedereen, zowel thuis op en naast de weg	AP000013 - AP4.1 Het verzekeren van een kwaliteitsvol en wegennetwerk en aanverwante infrastructuur	AC000168 - A4.1.12 Het verzekeren van een kwaliteitsvol en onderhouden wegennetwerk en aanverwante infrastructuur	MJP000034 - Elektriciteit/Straatverlichting	6110100/1/0670/	AMJP001928 - Elektriciteit led-borden + verhoging elektriciteitsprijs	2024	149.051,00	12.000,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000004 - BD4 Het verzekeren van een vlot en veilig Lummen voor iedereen, zowel thuis op en naast de weg	AP000013 - AP4.1 Het verzekeren van een kwaliteitsvol en wegennetwerk en aanverwante infrastructuur	AC000168 - A4.1.12 Het verzekeren van een kwaliteitsvol en onderhouden wegennetwerk en aanverwante infrastructuur	MJP000034 - Elektriciteit/Straatverlichting	6110100/1/0670/	AMJP001928 - Elektriciteit led-borden + verhoging elektriciteitsprijs	2025	152.032,00	12.000,00
OCMW Lummen (0212195022)	E	U	BD000005 - BD5 Verzekeren van een menswaardig bestaan voor elke Lummenaar	AP000014 - AP5.1 Het verzekeren van een rechtvaardig sociaal Lummen met gelijke kansen voor iedereen, afgestemd	AC000183 - A5.1.3 Een dienstverlening en ondersteuning garanderen die kan tegemoetkomen aan de noden van zij di	MJP000527 - Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - vastbenoemd personeel	6201100/1/0900/	AMJP001829 - Verschuiving naar gemeente - diensthoofd Sociale zaken	2021	160.968,00	-13.333,00

Entiteit	Type budget	Soort budget	Beleidsdoestelling	Actieplan	Actie	Raming	Budgetcode	Toelichting wijziging	Jaar	Transactie krediet	Bedrag wijziging
OCMW Lummen (0212195022)	E	U	BD000005 - BD5 Verzekeren van een menswaardig bestaan voor elke Lummenaar	AP000014 - AP5.1 Het verzekeren van een rechtvaardig sociaal Lummen met gelijke kansen voor iedereen, afgestemd	AC000183 - A5.1.3 Een dienstverlening en ondersteuning garanderen die kan tegemoetkomen aan de noden van zij di	MJP000529 - Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - vast benoemd personeel	6211100/1/0900/	AMJP001830 - Verschuiving naar gemeente - diensthoofd Sociale zaken	2021	60.352,00	-6.667,00
OCMW Lummen (0212195022)	E	U	BD000005 - BD5 Verzekeren van een menswaardig bestaan voor elke Lummenaar	AP000014 - AP5.1 Het verzekeren van een rechtvaardig sociaal Lummen met gelijke kansen voor iedereen, afgestemd	AC000183 - A5.1.3 Een dienstverlening en ondersteuning garanderen die kan tegemoetkomen aan de noden van zij di	MJP001552 - Ondersteuning IKV Covid19 - sociale bijstand	6481802/1/0900/	AMJP001846 - Relanceplan #Lummen zorgt 1.1 - Aankoop consumptiebonnen - verschoven naar 2021	2021	0,00	21.644,07
OCMW Lummen (0212195022)	E	U	BD000005 - BD5 Verzekeren van een menswaardig bestaan voor elke Lummenaar	AP000014 - AP5.1 Het verzekeren van een rechtvaardig sociaal Lummen met gelijke kansen voor iedereen, afgestemd	AC000183 - A5.1.3 Een dienstverlening en ondersteuning garanderen die kan tegemoetkomen aan de noden van zij di	MJP001552 - Ondersteuning IKV Covid19 - sociale bijstand	6481802/1/0900/	AMJP001859 - Subsidies2021 POD MI-maatschappelijke integratie - middelen om noodzakelijke hulpverlening toe te kennen aan de meest kwetsbare bevolkingsgroepen.	2021	0,00	37.827,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000005 - BD5 Verzekeren van een menswaardig bestaan voor elke Lummenaar	AP000014 - AP5.1 Het verzekeren van een rechtvaardig sociaal Lummen met gelijke kansen voor iedereen, afgestemd	AC000179 - A5.1.6 Humanitaire, sociale of financiële hulp bieden aan ontwikkelingsprojecten	MJP001731 - Bijdrage in de werkingskosten - gezinshulp	6490500/1/0943/01	AMJP001887 - steunverlening voor de slachtoffers van de watersnood van juli 2021	2021	0,00	2.500,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000005 - BD5 Verzekeren van een menswaardig bestaan voor elke Lummenaar	AP000015 - AP5.2 Inzetten op een gezond Lummen door preventie en ondersteuning van initiatieven ter verbetering	AC000185 - A5.2.1 Diverse maatregelen uitvoeren met het oog op gezondheidspromotie en ziektepreventie	MJP001674 - technische kosten - vaccinatiecentrum	6130140/1/0985/	AMJP001542 - Mobiliteitsacties vaccinatiecentrum	2021	0,00	13.000,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000005 - BD5 Verzekeren van een menswaardig bestaan voor elke Lummenaar	AP000015 - AP5.2 Inzetten op een gezond Lummen door preventie en ondersteuning van initiatieven ter verbetering	AC000185 - A5.2.1 Diverse maatregelen uitvoeren met het oog op gezondheidspromotie en ziektepreventie	MJP001675 - Vergoeding vrijwilligers - vaccinatiecentrum	6130300/1/0985/	AMJP001543 - Mobiliteitsacties - vaccinatiecentrum	2021	0,00	1.000,00
OCMW Lummen (0212195022)	E	U	BD000006 - BD6 Verzekeren van aangepaste woonoplossingen voor alle Lummenaren in elke fase van hun leven	AP000018 - AP6.2 Lummense senioren en zorgbehoevenden ondersteunen zodat ze de mogelijkheid hebben om zo lang m	AC000190 - A6.2.3 De creatie en het ondersteunen van initiatieven met betrekking tot buurtgerichte zorg en ver	MJP001743 - Organisatie activiteiten - Overige gezinshulp	6130600/1/0949/	AMJP001958 - Plus-plekken	2021	0,00	5.000,00

Entiteit	Type budget	Soort budget	Beleidsdoestelling	Actieplan	Actie	Raming	Budgetcode	Toelichting wijziging	Jaar	Transactie krediet	Bedrag wijziging
OCMW Lummen (0212195022)	E	U	BD000006 - BD6 Verzekeren van aangepaste woonoplossingen voor alle Lummenaren in elke fase van hun leven	AP000018 - AP6.2 Lummense senioren en zorgbehoevenden ondersteunen zodat ze de mogelijkheid hebben om zo lang m	AC000190 - A6.2.3 De creatie en het ondersteunen van initiatieven met betrekking tot buurtgerichte zorg en ver	MJP001743 - Organisatie activiteiten - Overige gezinshulp	6130600/1/0949/	AMJP001958 - Plus-plekken	2022	0,00	4.500,00
OCMW Lummen (0212195022)	E	U	BD000006 - BD6 Verzekeren van aangepaste woonoplossingen voor alle Lummenaren in elke fase van hun leven	AP000019 - AP6.3 Het bestendigen van een kwaliteitsvol en voldoende aanbod aan residentiële zorgvoorzieningen m	AC000193 - A6.3.1 Het bestendigen van het huidige aanbod van het woonzorgcentrum en de assistentiewoningen	MJP000835 - Elektriciteit	6110100/1/0953/	AMJP001817 - Projectvoorstel voor plaatsen zonnepanelen op woonzorgcentrum Het Meerlehof - kostenbesparing elektriciteit	2022	67.813,00	-15.681,00
OCMW Lummen (0212195022)	E	U	BD000006 - BD6 Verzekeren van aangepaste woonoplossingen voor alle Lummenaren in elke fase van hun leven	AP000019 - AP6.3 Het bestendigen van een kwaliteitsvol en voldoende aanbod aan residentiële zorgvoorzieningen m	AC000193 - A6.3.1 Het bestendigen van het huidige aanbod van het woonzorgcentrum en de assistentiewoningen	MJP000835 - Elektriciteit	6110100/1/0953/	AMJP001817 - Projectvoorstel voor plaatsen zonnepanelen op woonzorgcentrum Het Meerlehof - kostenbesparing elektriciteit	2023	70.914,00	-15.681,00
OCMW Lummen (0212195022)	E	U	BD000006 - BD6 Verzekeren van aangepaste woonoplossingen voor alle Lummenaren in elke fase van hun leven	AP000019 - AP6.3 Het bestendigen van een kwaliteitsvol en voldoende aanbod aan residentiële zorgvoorzieningen m	AC000193 - A6.3.1 Het bestendigen van het huidige aanbod van het woonzorgcentrum en de assistentiewoningen	MJP000835 - Elektriciteit	6110100/1/0953/	AMJP001817 - Projectvoorstel voor plaatsen zonnepanelen op woonzorgcentrum Het Meerlehof - kostenbesparing elektriciteit	2024	74.157,00	-15.681,00
OCMW Lummen (0212195022)	E	U	BD000006 - BD6 Verzekeren van aangepaste woonoplossingen voor alle Lummenaren in elke fase van hun leven	AP000019 - AP6.3 Het bestendigen van een kwaliteitsvol en voldoende aanbod aan residentiële zorgvoorzieningen m	AC000193 - A6.3.1 Het bestendigen van het huidige aanbod van het woonzorgcentrum en de assistentiewoningen	MJP000835 - Elektriciteit	6110100/1/0953/	AMJP001817 - Projectvoorstel voor plaatsen zonnepanelen op woonzorgcentrum Het Meerlehof - kostenbesparing elektriciteit	2025	77.549,00	-15.681,00
OCMW Lummen (0212195022)	E	U	BD000006 - BD6 Verzekeren van aangepaste woonoplossingen voor alle Lummenaren in elke fase van hun leven	AP000019 - AP6.3 Het bestendigen van een kwaliteitsvol en voldoende aanbod aan residentiële zorgvoorzieningen m	AC000193 - A6.3.1 Het bestendigen van het huidige aanbod van het woonzorgcentrum en de assistentiewoningen	MJP001724 - Kosten mbt personeel / woonzorgcentrum	6140100/1/0953/	AMJP001789 - Audit werking van het woonzorgcentrum Meerlehof	2021	0,00	25.000,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000008 - BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet	AP000024 - AP8.1 Het voortbestaan van een verenigingsleven verzekeren door het ondersteunen van vereniging	AC000206 - A8.1.3 Het voorzien van specifieke ondersteunende maatregelen aan en het stimuleren van samenwerking	MJP000192 - Subsidies aan instellingen, raden, verenigingen/Sportsector - en verenigingsondersteuning	6490420/1/0740/	AMJP001858 - Extra subsidies op basis van KI in het kader van #Lummen zorgt 2.0 - GR 28/06/2021 - sportverenigingen	2021	17.650,00	18.201,48

Entiteit	Type budget	Soort budget	Beleidsdoestelling	Actieplan	Actie	Raming	Budgetcode	Toelichting wijziging	Jaar	Transactie krediet	Bedrag wijziging
Gemeente Lummen	E	U	BD000008 - BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet	AP000026 - AP8.3 Streven naar een actieve deelname aan de samenleving door senioren door het voorzien van een I	AC000209 - A8.3.1 Het creëren van een ruim en kwalitatief aanbod aan activiteiten en dienstverlening in het lok	MJP001147 - Goederen bestemd voor verkoop/Dienstencentra	6040400/1/0951/	AMJP001772 - Budget verschuiven naar OCMW	2021	5.000,00	-5.000,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000008 - BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet	AP000026 - AP8.3 Streven naar een actieve deelname aan de samenleving door senioren door het voorzien van een I	AC000209 - A8.3.1 Het creëren van een ruim en kwalitatief aanbod aan activiteiten en dienstverlening in het lok	MJP001147 - Goederen bestemd voor verkoop/Dienstencentra	6040400/1/0951/	AMJP001772 - Budget verschuiven naar OCMW	2022	5.000,00	-5.000,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000008 - BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet	AP000026 - AP8.3 Streven naar een actieve deelname aan de samenleving door senioren door het voorzien van een I	AC000209 - A8.3.1 Het creëren van een ruim en kwalitatief aanbod aan activiteiten en dienstverlening in het lok	MJP001147 - Goederen bestemd voor verkoop/Dienstencentra	6040400/1/0951/	AMJP001772 - Budget verschuiven naar OCMW	2023	5.000,00	-5.000,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000008 - BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet	AP000026 - AP8.3 Streven naar een actieve deelname aan de samenleving door senioren door het voorzien van een I	AC000209 - A8.3.1 Het creëren van een ruim en kwalitatief aanbod aan activiteiten en dienstverlening in het lok	MJP001147 - Goederen bestemd voor verkoop/Dienstencentra	6040400/1/0951/	AMJP001772 - Budget verschuiven naar OCMW	2024	5.000,00	-5.000,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000008 - BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet	AP000026 - AP8.3 Streven naar een actieve deelname aan de samenleving door senioren door het voorzien van een I	AC000209 - A8.3.1 Het creëren van een ruim en kwalitatief aanbod aan activiteiten en dienstverlening in het lok	MJP001147 - Goederen bestemd voor verkoop/Dienstencentra	6040400/1/0951/	AMJP001772 - Budget verschuiven naar OCMW	2025	5.000,00	-5.000,00
OCMW Lummen (0212195022)	E	U	BD000008 - BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet	AP000026 - AP8.3 Streven naar een actieve deelname aan de samenleving door senioren door het voorzien van een I	AC000209 - A8.3.1 Het creëren van een ruim en kwalitatief aanbod aan activiteiten en dienstverlening in het lok	MJP001721 - Organisatie activiteiten - LDC	6130600/1/0951/	AMJP001773 - Extra activiteiten LDC- Budget was voorzien op gemeente - verschoven naar OCMW	2021	906,41	5.000,00
OCMW Lummen (0212195022)	E	U	BD000008 - BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet	AP000026 - AP8.3 Streven naar een actieve deelname aan de samenleving door senioren door het voorzien van een I	AC000209 - A8.3.1 Het creëren van een ruim en kwalitatief aanbod aan activiteiten en dienstverlening in het lok	MJP001721 - Organisatie activiteiten - LDC	6130600/1/0951/	AMJP001773 - Extra activiteiten LDC- Budget was voorzien op gemeente - verschoven naar OCMW	2022	0,00	5.000,00

Entiteit	Type budget	Soort budget	Beleidsdoestelling	Actieplan	Actie	Raming	Budgetcode	Toelichting wijziging	Jaar	Transactie krediet	Bedrag wijziging
OCMW Lummen (0212195022)	E	U	BD000008 - BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet	AP000026 - AP8.3 Streven naar een actieve deelname aan de samenleving door senioren door het voorzien van een l	AC000209 - A8.3.1 Het creëren van een ruim en kwalitatief aanbod aan activiteiten en dienstverlening in het lok	MJP001721 - Organisatie activiteiten - LDC	6130600/1/0951/	AMJP001773 - Extra activiteiten LDC- Budget was voorzien op gemeente - verschoven naar OCMW	2023	0,00	5.000,00
OCMW Lummen (0212195022)	E	U	BD000008 - BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet	AP000026 - AP8.3 Streven naar een actieve deelname aan de samenleving door senioren door het voorzien van een l	AC000209 - A8.3.1 Het creëren van een ruim en kwalitatief aanbod aan activiteiten en dienstverlening in het lok	MJP001721 - Organisatie activiteiten - LDC	6130600/1/0951/	AMJP001773 - Extra activiteiten LDC- Budget was voorzien op gemeente - verschoven naar OCMW	2024	0,00	5.000,00
OCMW Lummen (0212195022)	E	U	BD000008 - BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet	AP000026 - AP8.3 Streven naar een actieve deelname aan de samenleving door senioren door het voorzien van een l	AC000209 - A8.3.1 Het creëren van een ruim en kwalitatief aanbod aan activiteiten en dienstverlening in het lok	MJP001721 - Organisatie activiteiten - LDC	6130600/1/0951/	AMJP001773 - Extra activiteiten LDC- Budget was voorzien op gemeente - verschoven naar OCMW	2025	0,00	5.000,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000008 - BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet	AP000028 - AP8.4 Het verzekeren van een divers aanbod aan culturele initiatieven door de uitbouw van een beperk	AC000284 - A8.4.4 Het verzekeren van een goed uitgeruste bibliotheek die uitnodigt tot lezen	MJP001152 - Collecties/Openbare bibliotheken	6130400/1/0703/	AMJP001893 - Project Boekstart	2021	0,00	1.000,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000008 - BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet	AP000028 - AP8.4 Het verzekeren van een divers aanbod aan culturele initiatieven door de uitbouw van een beperk	AC000284 - A8.4.4 Het verzekeren van een goed uitgeruste bibliotheek die uitnodigt tot lezen	MJP001152 - Collecties/Openbare bibliotheken	6130400/1/0703/	AMJP001893 - Project Boekstart	2022	47,00	1.000,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000008 - BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet	AP000028 - AP8.4 Het verzekeren van een divers aanbod aan culturele initiatieven door de uitbouw van een beperk	AC000284 - A8.4.4 Het verzekeren van een goed uitgeruste bibliotheek die uitnodigt tot lezen	MJP001152 - Collecties/Openbare bibliotheken	6130400/1/0703/	AMJP001893 - Project Boekstart	2023	94,00	1.000,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000008 - BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet	AP000028 - AP8.4 Het verzekeren van een divers aanbod aan culturele initiatieven door de uitbouw van een beperk	AC000284 - A8.4.4 Het verzekeren van een goed uitgeruste bibliotheek die uitnodigt tot lezen	MJP001152 - Collecties/Openbare bibliotheken	6130400/1/0703/	AMJP001893 - Project Boekstart	2024	143,00	1.000,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000008 - BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet	AP000028 - AP8.4 Het verzekeren van een divers aanbod aan culturele initiatieven door de uitbouw van een beperk	AC000284 - A8.4.4 Het verzekeren van een goed uitgeruste bibliotheek die uitnodigt tot lezen	MJP001152 - Collecties/Openbare bibliotheken	6130400/1/0703/	AMJP001893 - Project Boekstart	2025	193,00	1.000,00



Entiteit	Type budget	Soort budget	Beleidsdoestelling	Actieplan	Actie	Raming	Budgetcode	Toelichting wijziging	Jaar	Transactie krediet	Bedrag wijziging
Gemeente Lummen	E	U	BD000008 - BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet	AP000029 - AP8.5 Het verzekeren van een specifiek activiteitenaanbod voor kinderen en jongeren door het ontwick	AC000217 - A8.5.1 Het voorzien van onderhoud, herstelling en vervanging van de eigen jeugdinfrastructuur en m	MJP000269 - Subsidies aan instellingen, raden, verenigingen/Jeugdsecto r- en verenigingsondersteunin g	6490420/1/0750/	AMJP001130 - Aanpassing aan de huidige cijfers	2021	8.000,00	5.000,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000008 - BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet	AP000029 - AP8.5 Het verzekeren van een specifiek activiteitenaanbod voor kinderen en jongeren door het ontwick	AC000217 - A8.5.1 Het voorzien van onderhoud, herstelling en vervanging van de eigen jeugdinfrastructuur en m	MJP000269 - Subsidies aan instellingen, raden, verenigingen/Jeugdsecto r- en verenigingsondersteunin g	6490420/1/0750/	AMJP001130 - Aanpassing aan de huidige cijfers	2022	8.000,00	5.000,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000008 - BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet	AP000029 - AP8.5 Het verzekeren van een specifiek activiteitenaanbod voor kinderen en jongeren door het ontwick	AC000217 - A8.5.1 Het voorzien van onderhoud, herstelling en vervanging van de eigen jeugdinfrastructuur en m	MJP000269 - Subsidies aan instellingen, raden, verenigingen/Jeugdsecto r- en verenigingsondersteunin g	6490420/1/0750/	AMJP001130 - Aanpassing aan de huidige cijfers	2023	8.000,00	5.000,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000008 - BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet	AP000029 - AP8.5 Het verzekeren van een specifiek activiteitenaanbod voor kinderen en jongeren door het ontwick	AC000217 - A8.5.1 Het voorzien van onderhoud, herstelling en vervanging van de eigen jeugdinfrastructuur en m	MJP000269 - Subsidies aan instellingen, raden, verenigingen/Jeugdsecto r- en verenigingsondersteunin g	6490420/1/0750/	AMJP001130 - Aanpassing aan de huidige cijfers	2024	8.000,00	5.000,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000008 - BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet	AP000029 - AP8.5 Het verzekeren van een specifiek activiteitenaanbod voor kinderen en jongeren door het ontwick	AC000217 - A8.5.1 Het voorzien van onderhoud, herstelling en vervanging van de eigen jeugdinfrastructuur en m	MJP000269 - Subsidies aan instellingen, raden, verenigingen/Jeugdsecto r- en verenigingsondersteunin g	6490420/1/0750/	AMJP001130 - Aanpassing aan de huidige cijfers	2025	8.000,00	5.000,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000008 - BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet	AP000029 - AP8.5 Het verzekeren van een specifiek activiteitenaanbod voor kinderen en jongeren door het ontwick	AC000217 - A8.5.1 Het voorzien van onderhoud, herstelling en vervanging van de eigen jeugdinfrastructuur en m	MJP000270 - Subsidies aan instellingen, raden, verenigingen/Jeugdsecto r- en verenigingsondersteunin g	6490420/1/0750/	AMJP001842 - Relanceplan #Lummen zorgt 2.0: Extra subsidies op basis van KI - GR 28/06/2021 - jeugdverenigingen	2021	14.585,00	1.164,21
Gemeente Lummen	E	U	BD000008 - BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet	AP000029 - AP8.5 Het verzekeren van een specifiek activiteitenaanbod voor kinderen en jongeren door het ontwick	AC000218 - A8.5.2 Het ontwikkelen van een specifiek aanbod aan activiteiten voor alle kinderen en jongeren in L	MJP000281 - Technische kosten/Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren	6130140/1/0751/	AMJP001663 - Relanceplan - Groepsaankoop Zomerkalender Bataljong	2021	21.580,00	6.200,00

Entiteit	Type budget	Soort budget	Beleidsdoestelling	Actieplan	Actie	Raming	Budgetcode	Toelichting wijziging	Jaar	Transactie krediet	Bedrag wijziging
Gemeente Lummen	E	U	BD000008 - BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet	AP000023 - AP8.6 Het organiseren en ondersteunen van diverse evenementen	AC000203 - A8.6.1 De organisatie en ondersteuning van diverse evenementen	MJP000180 - Subsidies aan instellingen, raden, verenigingen/Feesten en plechtigheden	6490420/1/0710/	AMJP001843 - Relanceplan #Lummen zorgt 2.0: Extra subsidies op basis van KI - GR 28/06/2021 - muziekverenigingen	2021	3.350,00	503,46
Gemeente Lummen	E	U	BD000008 - BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet	AP000023 - AP8.6 Het organiseren en ondersteunen van diverse evenementen	AC000203 - A8.6.1 De organisatie en ondersteuning van diverse evenementen	MJP000181 - Subsidies aan instellingen, raden, verenigingen/Feesten en plechtigheden	6490420/1/0710/	AMJP001844 - Relanceplan #Lummen zorgt 2.0: Extra subsidies op basis van KI - GR 28/06/2021 - socio-culturele verenigingen	2021	4.090,00	5.130,86
Gemeente Lummen	E	U	BD000008 - BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet	AP000023 - AP8.6 Het organiseren en ondersteunen van diverse evenementen	AC000203 - A8.6.1 De organisatie en ondersteuning van diverse evenementen	MJP001572 - subsidies instellingen, raden, verenigingen	6490420/1/0710/	AMJP002025 - Doorstorting opbrengst Lummen4Life naar verschillende goede doelen	2021	0,00	23.000,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000011 - BD10 Optimaliseren van de interne werking met het oog op een efficiënte, effectieve, integere en k	AP000040 - AP10.6 Het uitwerken en implementeren van een doordacht financieel beleid en het bewaken van een gez	AC000243 - A10.6.1 Het bewaken van een gezonde algemene financiering voor het ééngemaakt lokaal bestuur	MJP001605 - administratieve kosten - fiscale aangelegenheden	6130110/0/0020/	AMJP001781 - Aanpassing aan nieuw doorgegeven cijfers 25/06/2021	2021	43.567,73	-1.434,28
Gemeente Lummen	E	U	BD000011 - BD10 Optimaliseren van de interne werking met het oog op een efficiënte, effectieve, integere en k	AP000040 - AP10.6 Het uitwerken en implementeren van een doordacht financieel beleid en het bewaken van een gez	AC000243 - A10.6.1 Het bewaken van een gezonde algemene financiering voor het ééngemaakt lokaal bestuur	MJP001742 - Consultancy - overige algemen diensten	6140190/1/0119/	AMJP001957 - Bestuurskrachtanalyse	2021	0,00	15.000,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000012 - BD11 Verzekeren van een toegankelijke dienstverlening met de noden van de burger als uitgangspunt	AP000042 - AP11.1 Het realiseren van een laagdrempelige, klantvriendelijke, duidelijke en efficiënte dienstver	AC000249 - A11.1.2 Het fysiek en digitaal centraliseren van de administratieve dienstverlening van het ééngemaa	MJP001331 - Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - vastbenoemd personeel/Administratieve dienstverlening	6201100/1/0130/	AMJP001831 - Verschuiving van OCMW - diensthoofd Sociale zaken	2021	155.120,37	13.333,00
Gemeente Lummen	E	U	BD000012 - BD11 Verzekeren van een toegankelijke dienstverlening met de noden van de burger als uitgangspunt	AP000042 - AP11.1 Het realiseren van een laagdrempelige, klantvriendelijke, duidelijke en efficiënte dienstver	AC000249 - A11.1.2 Het fysiek en digitaal centraliseren van de administratieve dienstverlening van het ééngemaa	MJP001333 - Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - vast benoemd personeel/Administratieve dienstverlening	6211100/1/0130/	AMJP001832 - Verschuiving van ocmw - diensthoofd Sociale zaken	2021	58.044,30	6.667,00

Entiteit	Type budget	Soort budget	Beleidsdoestelling	Actieplan	Actie	Raming	Budgetcode	Toelichting wijziging	Jaar	Transactie krediet	Bedrag wijziging
Gemeente Lummen	E	O	BD000003 - BD3 Het verzekeren van een voldoende divers en kwalitatief woonaanbod voor elke Lummenaar	AP000010 - AP3.1 Het voorzien van woonoplossingen voor elke Lummenaar door het bestendigen van een eigen aanbo	AC000153 - A3.1.2 Het ontwikkelen van woongebieden door de verkoop van gronden in eigendom van de gemeente en a	MJP001745 - Boete - overige algemene diensten	7391000/1/0119/	AMJP001959 - Meerwaarde doorverkoop gronden Jenkins	2021	0,00	41.000,00
OCMW Lummen (0212195022)	E	O	BD000005 - BD5 Verzekeren van een menswaardig bestaan voor elke Lummenaar	AP000014 - AP5.1 Het verzekeren van een rechtvaardig sociaal Lummen met gelijke kansen voor iedereen, afgestemd	AC000183 - A5.1.3 Een dienstverlening en ondersteuning garanderen die kan tegemoetkomen aan de noden van zij di	MJP001553 - specifieke werkingsubsidies - sociale bijstand	7405000/1/0900/	AMJP001860 - Subsidies2021 Covid19 POD MI-maatschappelijke integratie - middelen om noodzakelijke hulpverlening toe te kennen aan de meest kwetsbare bevolkingsgroepen.	2021	0,00	37.827,00
OCMW Lummen (0212195022)	E	O	BD000005 - BD5 Verzekeren van een menswaardig bestaan voor elke Lummenaar	AP000014 - AP5.1 Het verzekeren van een rechtvaardig sociaal Lummen met gelijke kansen voor iedereen, afgestemd	AC000183 - A5.1.3 Een dienstverlening en ondersteuning garanderen die kan tegemoetkomen aan de noden van zij di	MJP001553 - specifieke werkingsubsidies - sociale bijstand	7405000/1/0900/	AMJP001847 - Relanceplan #Lummen zorgt 1.1 - Trekkingsrecht lokale consumptiebonnen - verschoven naar 2021	2021	0,00	21.644,07
Gemeente Lummen	E	O	BD000005 - BD5 Verzekeren van een menswaardig bestaan voor elke Lummenaar	AP000015 - AP5.2 Inzetten op een gezond Lummen door preventie en ondersteuning van initiatieven ter verbetering	AC000185 - A5.2.1 Diverse maatregelen uitvoeren met het oog op gezondheidspromotie en ziektepreventie	MJP001676 - Werkingssubsidies - vaccinatiecentrum	7405000/1/0985/	AMJP001544 - Vaccinatiecentrum - subsidie mobiliteit	2021	0,00	14.000,00
Gemeente Lummen	E	O	BD000008 - BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet	AP000023 - AP8.6 Het organiseren en ondersteunen van diverse evenementen	AC000203 - A8.6.1 De organisatie en ondersteuning van diverse evenementen	MJP001571 - Opbrengsten uit verkoop - feesten en plechtigheden	7010000/1/0710/	AMJP002024 - Opbrengst acties Lummen4Life voor doorstorting naar goede doelen	2021	0,00	23.000,00
Gemeente Lummen	E	O	BD000011 - BD10 Optimaliseren van de interne werking met het oog op een efficiënte, effectieve, integere en k	AP000040 - AP10.6 Het uitwerken en implementeren van een doordacht financieel beleid en het bewaken van een gez	AC000243 - A10.6.1 Het bewaken van een gezonde algemene financiering voor het ééngemaakt lokaal bestuur	MJP000332 - Andere algemene werkingssubsidies/Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	7402000/0/0010/	AMJP001209 - Gesco-toelage aangepast naar het juiste bedrag	2021	841.411,04	-1.160,04
Gemeente Lummen	E	O	BD000011 - BD10 Optimaliseren van de interne werking met het oog op een efficiënte, effectieve, integere en k	AP000040 - AP10.6 Het uitwerken en implementeren van een doordacht financieel beleid en het bewaken van een gez	AC000243 - A10.6.1 Het bewaken van een gezonde algemene financiering voor het ééngemaakt lokaal bestuur	MJP000332 - Andere algemene werkingssubsidies/Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	7402000/0/0010/	AMJP001209 - Gesco-toelage aangepast naar het juiste bedrag	2022	841.411,04	-1.160,04

Entiteit	Type budget	Soort budget	Beleidsdoestelling	Actieplan	Actie	Raming	Budgetcode	Toelichting wijziging	Jaar	Transactie krediet	Bedrag wijziging
Gemeente Lummen	E	O	BD000011 - BD10 Optimaliseren van de interne werking met het oog op een efficiënte, effectieve, integere en k	AP000040 - AP10.6 Het uitwerken en implementeren van een doordacht financieel beleid en het bewaken van een gez	AC000243 - A10.6.1 Het bewaken van een gezonde algemene financiering voor het ééngemaakt lokaal bestuur	MJP000332 - Andere algemene werkingssubsidies/Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	7402000/0/0010/	AMJP001209 - Gesco-toelage aangepast naar het juiste bedrag	2023	841.411,04	-1.160,04
Gemeente Lummen	E	O	BD000011 - BD10 Optimaliseren van de interne werking met het oog op een efficiënte, effectieve, integere en k	AP000040 - AP10.6 Het uitwerken en implementeren van een doordacht financieel beleid en het bewaken van een gez	AC000243 - A10.6.1 Het bewaken van een gezonde algemene financiering voor het ééngemaakt lokaal bestuur	MJP000332 - Andere algemene werkingssubsidies/Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	7402000/0/0010/	AMJP001209 - Gesco-toelage aangepast naar het juiste bedrag	2024	841.411,04	-1.160,04
Gemeente Lummen	E	O	BD000011 - BD10 Optimaliseren van de interne werking met het oog op een efficiënte, effectieve, integere en k	AP000040 - AP10.6 Het uitwerken en implementeren van een doordacht financieel beleid en het bewaken van een gez	AC000243 - A10.6.1 Het bewaken van een gezonde algemene financiering voor het ééngemaakt lokaal bestuur	MJP000332 - Andere algemene werkingssubsidies/Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	7402000/0/0010/	AMJP001209 - Gesco-toelage aangepast naar het juiste bedrag	2025	841.411,04	-1.160,04
Gemeente Lummen	E	O	BD000011 - BD10 Optimaliseren van de interne werking met het oog op een efficiënte, effectieve, integere en k	AP000040 - AP10.6 Het uitwerken en implementeren van een doordacht financieel beleid en het bewaken van een gez	AC000243 - A10.6.1 Het bewaken van een gezonde algemene financiering voor het ééngemaakt lokaal bestuur	MJP000337 - Aanvullende belasting op de personenbelasting/Fiscale aangelegenheden	7301000/0/0020/	AMJP001780 - Recente toestand doorgegeven 25/06/2021	2021	4.319.048,86	17.149,11
Gemeente Lummen	I	U	BD000002 - BD2 Zorgen voor een proper, groen en duurzaam Lummen waarin de Lummenaar zich thuis voelt	AP000007 - AP2.1 Zorgen dat aan alle randvoorwaarden wordt voldaan zodat burgers, verenigingen bedrijven en he	AC000143 - A2.1.4 Het systematisch verduurzamen van zowel het gemeentelijk patrimonium als de werking van de or	MJP001086 - Gebouwen - Activa in aanbouw/Woon- en zorgcentra	2210007/1/0953/	AMJP001814 - Budget overgezet naar OCMW	2021	50.000,00	-50.000,00
OCMW Lummen (0212195022)	I	U	BD000002 - BD2 Zorgen voor een proper, groen en duurzaam Lummen waarin de Lummenaar zich thuis voelt	AP000007 - AP2.1 Zorgen dat aan alle randvoorwaarden wordt voldaan zodat burgers, verenigingen bedrijven en he	AC000143 - A2.1.4 Het systematisch verduurzamen van zowel het gemeentelijk patrimonium als de werking van de or	MJP001727 - Gebouwen - in aanbouw - woon-en zorgcentra	2210007/1/0953/	AMJP001816 - Projectvoorstel voor plaatsen zonnepanelen op woonzorgcentrum Het Meerlehof - op volledige dak	2021	0,00	111.944,10
OCMW Lummen (0212195022)	I	U	BD000002 - BD2 Zorgen voor een proper, groen en duurzaam Lummen waarin de Lummenaar zich thuis voelt	AP000007 - AP2.1 Zorgen dat aan alle randvoorwaarden wordt voldaan zodat burgers, verenigingen bedrijven en he	AC000143 - A2.1.4 Het systematisch verduurzamen van zowel het gemeentelijk patrimonium als de werking van de or	MJP001727 - Gebouwen - in aanbouw - woon-en zorgcentra	2210007/1/0953/	AMJP001815 - Budget overgezet van gemeente - zonnepanelen WZC	2021	0,00	50.000,00

Entiteit	Type budget	Soort budget	Beleidsdoestelling	Actieplan	Actie	Raming	Budgetcode	Toelichting wijziging	Jaar	Transactie krediet	Bedrag wijziging
Gemeente Lummen	I	U	BD000004 - BD4 Het verzekeren van een vlot en veilig Lummen voor iedereen, zowel thuis op en naast de weg	AP000013 - AP4.1 Het verzekeren van een kwaliteitsvol en onderhouden wegennetwerk en aanverwante infrastructuur	AC000170 - A4.1.7 De aanleg van de Ketelstraat en de Vandermarckestraat	MJP001114 - Wegen - Activa in aanbouw/Wegen	2240007/1/0200/	AMJP001929 - Ketelstraat -deel Vandermarckenstraat: Nieuwe raming GR 23/08/2021 + ereloon voorontwerp 2021	2021	0,00	30.000,00
Gemeente Lummen	I	U	BD000004 - BD4 Het verzekeren van een vlot en veilig Lummen voor iedereen, zowel thuis op en naast de weg	AP000013 - AP4.1 Het verzekeren van een kwaliteitsvol en onderhouden wegennetwerk en aanverwante infrastructuur	AC000170 - A4.1.7 De aanleg van de Ketelstraat en de Vandermarckestraat	MJP001114 - Wegen - Activa in aanbouw/Wegen	2240007/1/0200/	AMJP001929 - Ketelstraat -deel Vandermarckenstraat: Nieuwe raming GR 23/08/2021 + ereloon voorontwerp 2021	2023	150.000,00	78.000,00
Gemeente Lummen	I	U	BD000008 - BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet	AP000025 - AP8.2 Het verzekeren van een divers en uitgebreid aanbod aan sportieve mogelijkheden	AC000208 - A8.2.1 Het verzekeren van een divers aanbod en het voorzien van onderhoud, herstelling en vervanging	MJP001663 - Aankoop gronden - Sport	2200007/1/0742/	AMJP001364 - Aankoop gronden Lummen VV perceel C1862d	2021	0,00	125.000,00
Gemeente Lummen	I	U	BD000008 - BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet	AP000030 - AP8.8 Het ondersteunen van kerkefabrieken bij het in stand houden van hun kerken en de dagdagelijkse	AC000219 - A8.8.1 De opmaak van een kerkenbeleidsplan en het ondersteunen van kerkefabrieken bij het in stand ho	MJP001573 - Plannen en studies - erediensten	2140007/1/0790/	AMJP001440 - Kerkenbeleidsplan - subsidiedossier - kost iets hoger dan initieel geraamd (18 595,28 ipv 18 000)	2021	18.000,00	595,28
Gemeente Lummen	I	U	BD000012 - BD11 Verzekeren van een toegankelijke dienstverlening met de noden van de burger als uitgangspunt	AP000042 - AP11.1 Het realiseren van een laagdrempelige, klantvriendelijke, duidelijke en efficiënte dienstver	AC000247 - A11.1.1 Het voorzien van onderhoud, onthaal herstelling en vervanging van de infrastructuur en materialen no	MJP001426 - meubilair	2400000/1/0119/	AMJP001889 - Verbetering akoestiek onthaalbalie nav akoestische studie	2021	15.175,12	5.000,00
Gemeente Lummen	I	O	BD000003 - BD3 Het verzekeren van een voldoende divers en kwalitatief woonaanbod voor elke Lummenaar	AP000010 - AP3.1 Het voorzien van woonoplossingen voor elke Lummenaar door het bestendigen van een eigen aanbo	AC000152 - A3.1.1 Streven naar de realisatie van bijkomende sociale huur- en koopwoningen in samenwerking met e	MJP001096 - Terreinen en gebouwen - andere materiële vaste activa - Aanschaffingswaarde/Ov erige algemene diensten	2600000/1/0119/	AMJP001820 - Aanpassing Verkoop gronden Nieuwstraat 60750 euro + uitbreiding Nieuwstraat 110500 euro (SV 50/m²) reeds 130 000 euro voorzien	2021	130.000,00	41.250,00
Gemeente Lummen	I	O	BD000008 - BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet	AP000030 - AP8.8 Het ondersteunen van kerkefabrieken bij het in stand houden van hun kerken en de dagdagelijkse	AC000219 - A8.8.1 De opmaak van een kerkenbeleidsplan en het ondersteunen van kerkefabrieken bij het in stand ho	MJP001666 - Investeringsubsidies - erediensten	1500000/1/0790/	AMJP001441 - Kerkenbeleidsplan - subsidiedossier 60% van 18 600 euro	2021	0,00	11.160,00

Entiteit	Type budget	Soort budget	Beleidsdoestelling	Actieplan	Actie	Raming	Budgetcode	Toelichting wijziging	Jaar	Transactie krediet	Bedrag wijziging
Gemeente Lummen	R	O	BD000011 - BD10 Optimaliseren van de interne werking met het oog op een efficiënte, effectieve, integere en k	AP000040 - AP10.6 Het uitwerken en implementeren van een doordacht financieel beleid en het bewaken van een gez	AC000243 - A10.6.1 Het bewaken van een gezonde algemene financiering voor het ééngemaakt lokaal bestuur	MJP001249 - Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	0930000/0/0090/	AMJP001877 - Resultaat2021 vorig boekjaar		6.709.752,19	2.730.019,49
Gemeente Lummen	R	O	BD000011 - BD10 Optimaliseren van de interne werking met het oog op een efficiënte, effectieve, integere en k	AP000040 - AP10.6 Het uitwerken en implementeren van een doordacht financieel beleid en het bewaken van een gez	AC000243 - A10.6.1 Het bewaken van een gezonde algemene financiering voor het ééngemaakt lokaal bestuur	MJP001249 - Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	0930000/0/0090/	AMJP001877 - Resultaat2022 vorig boekjaar		5.495.805,69	2.616.054,55
Gemeente Lummen	R	O	BD000011 - BD10 Optimaliseren van de interne werking met het oog op een efficiënte, effectieve, integere en k	AP000040 - AP10.6 Het uitwerken en implementeren van een doordacht financieel beleid en het bewaken van een gez	AC000243 - A10.6.1 Het bewaken van een gezonde algemene financiering voor het ééngemaakt lokaal bestuur	MJP001249 - Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	0930000/0/0090/	AMJP001877 - Resultaat2023 vorig boekjaar		7.813.849,46	2.599.318,51
Gemeente Lummen	R	O	BD000011 - BD10 Optimaliseren van de interne werking met het oog op een efficiënte, effectieve, integere en k	AP000040 - AP10.6 Het uitwerken en implementeren van een doordacht financieel beleid en het bewaken van een gez	AC000243 - A10.6.1 Het bewaken van een gezonde algemene financiering voor het ééngemaakt lokaal bestuur	MJP001249 - Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	0930000/0/0090/	AMJP001877 - Resultaat2024 vorig boekjaar		7.141.336,11	2.504.582,47
Gemeente Lummen	R	O	BD000011 - BD10 Optimaliseren van de interne werking met het oog op een efficiënte, effectieve, integere en k	AP000040 - AP10.6 Het uitwerken en implementeren van een doordacht financieel beleid en het bewaken van een gez	AC000243 - A10.6.1 Het bewaken van een gezonde algemene financiering voor het ééngemaakt lokaal bestuur	MJP001249 - Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	0930000/0/0090/	AMJP001877 - Resultaat2025 vorig boekjaar		8.710.596,67	2.487.846,43
OCMW Lummen (0212195022)	R	O	BD000011 - BD10 Optimaliseren van de interne werking met het oog op een efficiënte, effectieve, integere en k	AP000040 - AP10.6 Het uitwerken en implementeren van een doordacht financieel beleid en het bewaken van een gez	AC000243 - A10.6.1 Het bewaken van een gezonde algemene financiering voor het ééngemaakt lokaal bestuur	MJP001250 - Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	0930000/0/0090/	AMJP001878 - Resultaat2021 vorig boekjaar		289.995,86	891.508,27
OCMW Lummen (0212195022)	R	O	BD000011 - BD10 Optimaliseren van de interne werking met het oog op een efficiënte, effectieve, integere en k	AP000040 - AP10.6 Het uitwerken en implementeren van een doordacht financieel beleid en het bewaken van een gez	AC000243 - A10.6.1 Het bewaken van een gezonde algemene financiering voor het ééngemaakt lokaal bestuur	MJP001250 - Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	0930000/0/0090/	AMJP001878 - Resultaat2022 vorig boekjaar		-1.081.130,99	714.564,17

Entiteit	Type budget	Soort budget	Beleidsdoestelling	Actieplan	Actie	Raming	Budgetcode	Toelichting wijziging	Jaar	Transactie krediet	Bedrag wijziging
OCMW Lummen (0212195022)	R	O	BD000011 - BD10 Optimaliseren van de interne werking met het oog op een efficiënte, effectieve, integere en k	AP000040 - AP10.6 Het uitwerken en implementeren van een doordacht financieel beleid en het bewaken van een gez	AC000243 - A10.6.1 Het bewaken van een gezonde algemene financiering voor het ééngemaakt lokaal bestuur	MJP001250 - Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	0930000/0/0090/	AMJP001878 - Resultaat2023 vorig boekjaar		-3.303.601,03	720.745,17
OCMW Lummen (0212195022)	R	O	BD000011 - BD10 Optimaliseren van de interne werking met het oog op een efficiënte, effectieve, integere en k	AP000040 - AP10.6 Het uitwerken en implementeren van een doordacht financieel beleid en het bewaken van een gez	AC000243 - A10.6.1 Het bewaken van een gezonde algemene financiering voor het ééngemaakt lokaal bestuur	MJP001250 - Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	0930000/0/0090/	AMJP001878 - Resultaat2024 vorig boekjaar		-4.889.458,16	731.426,17
OCMW Lummen (0212195022)	R	O	BD000011 - BD10 Optimaliseren van de interne werking met het oog op een efficiënte, effectieve, integere en k	AP000040 - AP10.6 Het uitwerken en implementeren van een doordacht financieel beleid en het bewaken van een gez	AC000243 - A10.6.1 Het bewaken van een gezonde algemene financiering voor het ééngemaakt lokaal bestuur	MJP001250 - Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	0930000/0/0090/	AMJP001878 - Resultaat2025 vorig boekjaar		-6.417.642,19	742.107,17

ENTITEIT	TYPE BUDGET	SOORT BUDGET	2020	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAAL MJP 2020-2025
Gemeente Lummen		Exploitatie							
		Uitgave	0,00	149.768,73	15.576,00	15.576,00	15.576,00	15.576,00	212.072,73
		Ontvangst	0,00	93.989,07	-1.160,04	-1.160,04	-1.160,04	-1.160,04	89.348,91
		Investering							
		Uitgave	0,00	110.595,28	0,00	78.000,00	0,00	0,00	188.595,28
		Ontvangst	0,00	52.410,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.410,00
		Budgettair resultaat							
		Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Ontvangst	0,00	2.730.019,49	2.616.054,55	2.599.318,51	2.504.582,47	2.487.846,43	12.937.821,45
		TOTAAL							
		Uitgave	0,00	260.364,01	15.576,00	93.576,00	15.576,00	15.576,00	400.668,01
		Ontvangst	0,00	2.876.418,56	2.614.894,51	2.598.158,47	2.503.422,43	2.486.686,39	13.079.580,36
		Resultaat	0,00	2.616.054,55	2.599.318,51	2.504.582,47	2.487.846,43	2.471.110,39	12.678.912,35

ENTITEIT	TYPE BUDGET	SOORT BUDGET	2020	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAAL MJP 2020-2025
OCMW Lummen (0212195022)	Exploitatie	Uitgave	0,00	74.471,07	-6.181,00	-10.681,00	-10.681,00	-10.681,00	36.247,07
		Ontvangst	0,00	59.471,07	0,00	0,00	0,00	0,00	59.471,07
	Investering	Uitgave	0,00	161.944,10	0,00	0,00	0,00	0,00	161.944,10
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Budgettair resultaat	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Ontvangst	0,00	891.508,27	714.564,17	720.745,17	731.426,17	742.107,17	3.800.350,95
	TOTAAL	Uitgave	0,00	236.415,17	-6.181,00	-10.681,00	-10.681,00	-10.681,00	198.191,17
		Ontvangst	0,00	950.979,34	714.564,17	720.745,17	731.426,17	742.107,17	3.859.822,02
		Resultaat	0,00	714.564,17	720.745,17	731.426,17	742.107,17	752.788,17	3.661.630,85
	Gemeente Lummen, OCMW Lummen (0212195022)	Exploitatie	Uitgave	0,00	224.239,80	9.395,00	4.895,00	4.895,00	4.895,00
Ontvangst			0,00	153.460,14	-1.160,04	-1.160,04	-1.160,04	-1.160,04	148.819,98
Investering		Uitgave	0,00	272.539,38	0,00	78.000,00	0,00	0,00	350.539,38
		Ontvangst	0,00	52.410,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.410,00
Budgettair resultaat		Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Ontvangst	0,00	3.621.527,76	3.330.618,72	3.320.063,68	3.236.008,64	3.229.953,60	16.738.172,40
TOTAAL		Uitgave	0,00	496.779,18	9.395,00	82.895,00	4.895,00	4.895,00	598.859,18
		Ontvangst	0,00	3.827.397,90	3.329.458,68	3.318.903,64	3.234.848,60	3.228.793,56	16.939.402,38
		Resultaat	0,00	3.330.618,72	3.320.063,68	3.236.008,64	3.229.953,60	3.223.898,56	16.340.543,20





# #ambitieuusLummen

## Meerjarenplan 2020 - 2025

Volgens traditie worden tijdens het eerste jaar van de legislatuur de lijnen uitgezet voor de volgende zes jaren in een meerjarenplan. Zoals de titel al doet vermoeden: het mag duidelijk zijn dat ook voor de volgende zes jaren Lummen de nodige ambities heeft. Ambities die in dit meerjarenplan werden vertaald in 11 beleidsdoelstellingen (BD), 42 actieplannen (AP) en 129 acties (A).

De beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties zijn op de volgende bladzijden terug te vinden maar kaderen samen in een overkoepelende beleidsvisie op de toekomst van onze gemeente, een Lummen dat ambitieus mag en moet zijn. Deze overkoepelende beleidsvisie vertrekt vanuit een zestal belangrijke speerpunten:

**Lummen is een dynamische gemeente**

**Mensen voelen zich thuis in Lummen**

**Lummen is vlot en veilig**

**Lummen is een zorgzame samenleving**

**Lummen staat voor ontmoeten en beleven**

**Lummen is een klantgerichte en efficiënte organisatie**

De wettelijke opdracht van een geïntegreerd lokaal bestuur kan worden samengevat als *“het duurzaam bijdragen tot het welzijn van haar burgers en iedereen de mogelijkheid bieden een leven te leiden dat beantwoordt aan de menselijke waardigheid.”* De zes speerpunten hierboven omvatten samen de Lummense interpretatie van deze wettelijke opdracht.

Lummen is ambitieus en is dat voor elk van bovenstaande speerpunten; meer nog dan streefdoelen horen het vaststellingen te zijn waaraan de concrete acties in dit meerjarenplan bijdragen. Desalniettemin is een continu en ambitieus “streven naar” de enige manier waarop we deze vaststellingen bereiken. Dit meerjarenplan stelt dit streven in elk geval voor de komende zes jaren duidelijk voorop en geeft het een concrete invulling.

## Lummen is een dynamische gemeente

Lummen is al een gezellige gemeente waar het aangenaam leven is, maar staat niet stil en heeft nog veel potentieel. We willen nog meer dan nu een aantrekkelijk Lummen zijn dat uitnodigt tot ondernemen, werken en bezoeken.

De versterking van een gezellig centrum met meer handelaars zal hiertoe bijdragen, waarbij ook zal ingezet worden op de promotie van dit aantrekkelijk en gezellig centrum naar inwoners en bezoekers.

Waar er nog drempels zouden zijn voor ondernemen in Lummen, moeten die waar mogelijk verdwijnen. De creatie van een centraal aanspreekpunt voor handelaars en ondernemers zal hierin een belangrijke stap betekenen, maar ook andere specifieke maatregelen ter ondersteuning van lokale landbouw en ondernemers zullen worden uitgewerkt.

Niet alleen gaan ondernemen en werkgelegenheid hand in hand, tewerkstelling betekent een belangrijke motor voor de welvaart van onze inwoners, dus ook op een verhoging van de tewerkstellingsgraad in Lummen blijven we inzetten.

**BD1 De creatie van een gezellig Lummen dat uitnodigt tot ondernemen, werken en bezoeken**

**AP1.1 Het uitbouwen van een gezellig centrum met meer handelaars, aantrekkelijk voor zowel Lummenaren als bezoekers van buiten de gemeente**

**A1.1.1** Stimuleren van een verdere verdichting van het centrum met nieuwbouw en het nemen van specifieke initiatieven met het oog op de versterking van een aantrekkelijk en gezellig handelscentrum

**A1.1.2** Het beeld van een aantrekkelijk en gezellig Lummens centrum uitdragen naar inwoners en bezoekers

**A1.1.3** Het voeren van een doordacht parkeerbeleid

**AP1.2 Ondernemen in Lummen aantrekkelijker maken, drempels zoveel mogelijk wegnemen door specifieke ondersteunende maatregelen en de creatie van een centraal aanspreekpunt voor ondernemers**

**A1.2.1** Het uitwerken en uitvoeren van specifieke maatregelen ter ondersteuning en promotie van de lokale landbouw en ondernemers

**A1.2.2** De creatie van een ondernemersloket dat als centraal aanspreekpunt fungeert voor de Lummense handelaars en ondernemers

**A1.2.3** Aandacht voor een optimale invulling van industriezones met het oog op het verder aantrekken van ondernemers

**AP1.3 Blijven inzetten op de creatie van werkgelegenheid en een verhoging van de tewerkstellingsgraad in Lummen**

**A1.3.1** Het verantwoorden van de subsidiëring van tijdelijke werkervaringstrajecten, in het bijzonder de aanwending van de subsidie voor de inspanningsvergoeding (VDAB-TWE01)

**A1.3.2** Het verantwoorden van de subsidiëring van tijdelijke werkervaringstrajecten, in het bijzonder de aanwending van de subsidie voor de compensatievergoeding (VDAB-TWE02)

**A1.3.3** Het nemen van diverse initiatieven met het oog op de creatie van werkgelegenheid en het begeleiden van Lummenaren naar een tewerkstelling

## Mensen voelen zich thuis in Lummen

We zijn best trots op onze gemeente en willen dan ook dat onze inwoners zich thuis voelen in Lummen. Zich thuis voelen in Lummen begint bij het zich thuis voelen in hun eigen woning; het verzekeren van een voldoende divers en kwalitatief woonaanbod voor elke Lummenaar is dan ook een belangrijke basisvoorwaarde. Het is duidelijk dat inwoners het alsmaar belangrijker vinden dat ze in een gemeente wonen die proper, groen en duurzaam is; ook met die verwachtingen in het achterhoofd willen we zorgen voor een Lummen waarin Lummenaren zich thuis voelen.

Voor de realisatie van een kwalitatieve woonoplossing voor elke Lummenaar kijken we naar samenwerkingsmogelijkheden met externe partners. De combinatie van deze samenwerkingen met het eigen aanbod en het ontwikkelen van woongebieden, moet zorgen voor een “thuis” voor iedere Lummenaar. “Wonen in West-Limburg” betekent als intergemeentelijke samenwerking dan weer een krachtig instrument met het oog op een regionale verzekering van een kwalitatief woonaanbod en geïnformeerde burgers.

We gaan ook voor een proper Lummen waar de vervuiler betaalt, met o.a. een efficiënte afvalophaling, een verhoging van de rioleringsgraad en het verder inzetten op de strijd tegen zwerfvuil en sluikstorten

Daarnaast leggen we samen met burgers, verenigingen en bedrijven het klimaat op de stip en streven we naar een duurzaam en groen Lummen. Hierbij zetten we niet alleen in op een verduurzaming van de eigen werking, patrimonium en omgeving, maar willen we hen ook ondersteunen bij het zelf nemen van duurzame initiatieven. Op die manier werken we samen aan de realisatie van de klimaatdoelstellingen. Dit beperkt zich niet tot de opname van 1 beleidsdoelstelling of actieplan; het ganse meerjarenplan is doordrongen van deze visie, en je ziet ze dan ook duidelijk in heel wat acties terugkomen.

Niet alleen mensen maar ook dieren voelen zich trouwens thuis in een Lummen dat bij beslissingen ook steeds hun welzijn in het achterhoofd houdt.

## BD2 Zorgen voor een proper, groen en duurzaam Lummen waarin de Lummenaar zich thuis voelt

### AP2.1 Zorgen dat aan alle randvoorwaarden wordt voldaan zodat burgers, verenigingen bedrijven en het lokaal bestuur samen het klimaat op de stip kunnen leggen en kunnen streven naar een duurzaam Lummen

- A2.1.1 Overgaan tot een modernisering van het gemeentelijk wagen- en machinepark met duurzaamheid en vergroening als uitgangspunt
- A2.1.2 De ledificatie van openbare verlichting planmatig aanpakken
- A2.1.3 Een duurzame ruimtelijke ontwikkeling van Lummen verzekeren met een streven naar voldoende open ruimte en groen als belangrijk uitgangspunt
- A2.1.4 Het systematisch verduurzamen van zowel het gemeentelijk patrimonium als de werking van de organisatie
- A2.1.5 Het uitwerken en implementeren van maatregelen ter ondersteuning van duurzame initiatieven door burgers, verenigingen en bedrijven.
- A2.1.6 Blijven inzetten op het beheer, bescherming en onderhoud van het groene karakter van Lummen
- A2.1.7 Het nemen van initiatieven tot bescherming van het klimaat en de ontwikkeling van duurzame energie

### AP2.2 Het realiseren van een verhoging van de rioleringsgraad in Lummen door het stelselmatig aanleggen van een gescheiden rioleringsstelsel

- A2.2.1 Het verzekeren van het algemeen beheer van regen- en afvalwater
- A2.2.2 Het aanleggen van een gescheiden rioleringsstelsel in de zijwegen van Gestel
- A2.2.3 Het aanleggen van een gescheiden rioleringsstelsel in de Oudestraat, Tuinstraat, Sacrementstraat, Geneikenstraat, Koekoekstraat en Lijsterstraat
- A2.2.4 Het realiseren van netuitbreidingen van nutsvoorzieningen

### AP2.3 Het streven naar een proper Lummen waarin de vervuiler betaalt

- A2.3.1 Het bestendigen van de inspanningen met betrekking tot het ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
- A2.3.2 Het nemen van specifieke maatregelen in de strijd tegen sluikstorten en zwerfvuil
- A2.3.3 Het onderhouden en uitbreiden van het netwerk van mobiele en andere camera's

### AP2.4 Het onderhouden en opwaarderen van begraafplaatsen

- A2.4.1 Het onderhoud en de opwaardering van de begraafplaats van Linkhout
- A2.4.2 Het onderhoud en de opwaardering van de begraafplaats van Meldert
- A2.4.3 Het algemeen onderhoud van begraafplaatsen

### AP2.5 Het verzekeren van een Lummen dat ook het welzijn van dieren vooropstelt

- A2.5.1 Bij het nemen van beslissingen ook de impact op dierenwelzijn aftoetsen
- A2.5.2 Het uitwerken van een specifiek beleid met betrekking tot zwerfkatten

**BD3 Het verzekeren van een voldoende divers en kwalitatief woonaanbod voor elke Lummenaar****AP3.1 Het voorzien van woonoplossingen voor elke Lummenaar door het bestendigen van een eigen aanbod en het faciliteren van initiatieven door derden**

**A3.1.1** Streven naar de realisatie van bijkomende sociale huur- en koopwoningen in samenwerking met externe partners met het oog op het behalen van het bindend sociaal objectief

**A3.1.2** Het ontwikkelen van woongebieden door de verkoop van gronden in eigendom van de gemeente en andere initiatieven

**A3.1.3** Het bestendigen van het eigen aanbod aan sociale huurwoningen voor senioren

**A3.1.4** De realisatie van het masterplan Thiewinkel met het oog op een versterking van de dorpskern

**AP3.2 Blijven inzetten op een kwalitatief woonaanbod door middel van het intergemeentelijk samenwerkingsverband "Wonen in West-Limburg"**

**A3.2.1** Door middel van het intergemeentelijk samenwerkingsverband "Wonen in West-Limburg" blijven inzetten op de regionale verzekering van een kwalitatief en betaalbaar woonaanbod, een ondersteuning van de private markt en de creatie van een centraal informatiepunt waar de burger terecht kan met alle vragen met betrekking tot wonen

## Lummen is vlot en veilig

De Lummenaar moet zich overal veilig voelen, op en naast de weg, thuis, ... en moet zich ook vlot kunnen verplaatsen binnen onze gemeente.

De basis van een vlot en verkeersveilig Lummen zijn uiteraard kwaliteitsvolle en goed onderhouden wegen. Aangezien Lummen een vrij uitgestrekt grondgebied omvat, betekent dit ook de verzekering van een uitgebreid wegennetwerk dat structureel onderhoud verdient. Bijzondere aandacht gaat daarbij uit naar de zwakke weggebruiker met niet alleen de aanleg van heel wat bijkomende fietspaden, maar ook het uitvoeren van de nodige infrastructuraanpassingen aan schoolomgevingen met het oog op een verbetering van de veiligheid.

Niet alle Lummenaren kunnen gebruik maken van eigen vervoer; een toegankelijk openbaar vervoer en het aanbieden van alternatieven moeten voor hen een oplossing betekenen. Zowel de aandacht voor de zwakke weggebruiker door het aanleggen van fietspaden, als het voorzien van een toegankelijk openbaar vervoer en andere alternatieven, gaan trouwens om meer dan enkel het ontbreken van eigen vervoer. Het gaat ook om het stimuleren van het gebruik van klimaatvriendelijkere alternatieven dan de eigen persoonlijke wagen.

Een goede werking van hulpdiensten is onontbeerlijk bij de realisatie van een veilig Lummen. Het ondersteunen van en bijdragen aan de werking van politie en brandweer blijft dan ook een belangrijke inspanning.

## BD4 Het verzekeren van een vlot en veilig Lummen voor iedereen, zowel thuis als op en naast de weg

### AP4.1 Het verzekeren van een kwaliteitsvol en onderhouden wegennetwerk en aanverwante infrastructuur, met bijzondere aandacht voor de zwakke weggebruiker

**A4.1.1** De aanleg van fietspaden en het herinrichten van de Pastoor Frederickxstraat met een veilige schoolomgeving en een toegankelijk busknooppunt

**A4.1.2** De aanleg van fietspaden van Meldert tot Lummen-centrum – fase 1

**A4.1.3** De aanleg van fietspaden in de Blanklaarstraat

**A4.1.4** De aanleg van fietspaden van Meldert tot Lummen-centrum – fase 2,3 en 4

**A4.1.5** De aanleg van fietspaden in de Vinnehoekstraat

**A4.1.6** De herinrichting van de Zonnestraat en de Oostereindestraat

**A4.1.7** De aanleg van de Ketelstraat en de Vandermarckestraat

**A4.1.8** De aanleg van fietspaden en riolering langs de Linkhoutstraat, Heidestraat, Kambergenstraat, Priesterse heidestraat, Hulshoekstraat, Langgorenstraat, Boogbosstraat, Schansstraat en Smetaanstraat.

**A4.1.9** Het verfraaien en verbeteren van de Infanteriestraat en de Huzarenstraat

**A4.1.10** De aanleg van fietspaden en riolering in de Molemstraat en de Acaciastraat

**A4.1.11** De aanleg van fietspaden langs de Zelemsebaan

**A4.1.12** Het verzekeren van een kwaliteitsvol en onderhouden wegennetwerk en aanverwante infrastructuur

**A4.1.13** De nodige infrastructuuraanpassingen uitvoeren aan schoolomgevingen met het oog op een verbetering van de veiligheid

**A4.1.14** Het onderhoud en de verbetering van de toegankelijkheid van trage wegen waar mogelijk en aangewezen

**A4.1.15** De aanleg van een rotonde in de Blanklaarstraat

### AP4.2 Het verzekeren van een veilig Lummen voor iedereen door het inzetten van de nodige preventieve maatregelen en het waarborgen van de openbare hulpdiensten

**A4.2.1** Het ondersteunen van en bijdragen aan de werking van de politiezone

**A4.2.2** Het ondersteunen van en bijdragen aan de werking van de brandweerzone

**A4.2.3** Het ondersteunen en uitbouwen van buurtinformatienetwerken

### AP4.3 Het verzekeren van mobiliteitsoplossingen voor iedere Lummenaar

**A4.3.1** Het faciliteren van een toegankelijk openbaar vervoer in Lummen

**A4.3.2** Het aanbieden van een mobiliteitsoplossing aan zij die geen gebruik kunnen maken van het openbaar of eigen vervoer, door middel van de inzet van vrijwillige chauffeurs van “Anders Mobiel Limburg”



## **Lummen is een warme en zorgzame samenleving**

We willen er zijn voor de Lummenaren en hen helpen om er voor elkaar te zijn. Onze wettelijke bestaansreden benadrukte het al in de inleiding; het welzijn van de burgers en het verzekeren van een menswaardig bestaan voor alle Lummenaren staat daarin centraal, en dit in elke situatie en elke fase van hun leven. Van jong tot oud, met bijzondere aandacht voor zij die het moeilijk hebben.

In de praktijk betekent dit dat we gaan voor een rechtvaardig sociaal Lummen met gelijke kansen voor iedereen en bijzondere aandacht voor zij die het moeilijk hebben. Dit doen we o.a. door het realiseren van een toegankelijke sociale hulp- en dienstverlening, door het ondersteunen van andere initiatieven en het opsporen en bestrijden van armoede. We zetten in op een gezond Lummen door preventie en ondersteuning van specifieke initiatieven.

We zijn er voor de Lummenaren, in elke fase van hun leven. Dat betekent dat we er ook voor hen zijn wanneer ze iets ouder of zorgbehoevend worden. We zorgen voor ondersteunende dienstverlening zodat ze zo lang mogelijk in hun eigen (t)huis kunnen blijven wonen, maar voorzien ook een kwaliteitsvol en voldoende aanbod aan residentiële zorgvoorzieningen.

Ook voor kinderen, jeugd en hun ouders staan we klaar. We verzekeren een aanbod aan buitenschoolse kinderopvang en onderwijs, en ondersteunen hun ouders door de realisatie van heel wat dienstverlening en een lokaal loket kinderopvang in het “huis van het kind”.

## BD5 Verzekeren van een menswaardig bestaan voor elke Lummenaar

**AP5.1 Het verzekeren van een rechtvaardig sociaal Lummen met gelijke kansen voor iedereen, afgestemd op de concrete noden van de Lummenaar, met bijzondere aandacht voor zij die omwille van armoede onvoldoende kansen op welzijn hebben**

**A5.1.1** Het realiseren van een toegankelijke sociale hulp- en dienstverlening en het tegengaan van onderbescherming door de realisatie van een geïntegreerd breed onthaal door OCMW, CAW en de diensten maatschappelijk werk van de ziekenfondsen

**A5.1.2** Het ondersteunen van ontmoetingslokaal "Het open poortje"

**A5.1.3** Een dienstverlening en ondersteuning garanderen die kan tegemoetkomen aan de noden van zij die omwille van armoede onvoldoende kansen op welzijn hebben

**A5.1.4** Specifieke initiatieven nemen met het oog op de opsporing en bestrijding van armoede

**A5.1.5** Het opstarten van een lokaal overleg vrijetijdsparticipatie voor personen in armoede

**A5.1.6** Humanitaire, sociale of financiële hulp bieden aan ontwikkelingsprojecten

**A5.1.7** De deelname aan een intergemeentelijke samenwerking ter ondersteuning van mensen in energiearmoede vanuit een gedeelde en gedragen visie, door samenwerking en kennisdeling met de verschillende kernactoren, waarbij proactief en outreachend naar een actieve participatie van de doelgroep en de basiswerkers wordt gestreefd, met daarbij specifieke aandacht voor kwetsbare gezinnen met jonge kinderen (HH)

**AP5.2 Inzetten op een gezond Lummen door preventie en ondersteuning van initiatieven ter verbetering van de gezondheid en het welzijn van de inwoners**

**A5.2.1** Diverse maatregelen uitvoeren met het oog op gezondheidspromotie en ziektepreventie

**A5.2.2** De tussenkomst in en het nemen van ondersteunende maatregelen met het oog op hulp bij fysieke en psychische gezondheidsproblemen

**BD6 Verzekeren van aangepaste woonoplossingen voor alle Lummenaren in elke fase van hun leven**

**AP6.1 Een toegankelijke gemeente zijn waarin iedereen gelijkwaardig en onafhankelijk toegang heeft tot de gebouwen, publieke ruimte, dienstverlening en communicatie, en comfortabel, kwaliteitsvol en tot op hoge leeftijd kan wonen, leren, werken, zich verplaatsen en ontspannen**

**A6.1.1** Het systematisch hanteren van een toegankelijkheidstoets bij alle eigen projecten en evenementen

**A6.1.2** Oog hebben voor de fysieke toegankelijkheid van openbare gebouwen

**AP6.2 Lummenaren en zorgbehoevenden ondersteunen zodat ze de mogelijkheid hebben om zo lang mogelijk in hun eigen (t)huis te blijven wonen**

**A6.2.1** Het huidige aanbod aan ondersteunende dienstverlening met betrekking tot thuiszorg verderzetten

**A6.2.2** Het bestendigen van diverse financiële tegemoetkomingen ter ondersteuning van mantelzorgers en personen met een handicap

**A6.2.3** De creatie en het ondersteunen van initiatieven met betrekking tot buurtgerichte zorg en verbindende buurtprojecten

**AP6.3 Het bestendigen van een kwaliteitsvol en voldoende aanbod aan residentiële zorgvoorzieningen met het oog op de verzekering van een menswaardig bestaan voor zij die niet langer zelfstandig thuis kunnen wonen**

**A6.3.1** Het bestendigen van het huidige aanbod van het woonzorgcentrum en de assistentiewoningen

**A6.3.2** De verdere afwerking van de site van het woonzorgcentrum

**BD7 Creëren van alle mogelijke kansen voor kinderen en jeugd en het voorzien van de nodige ondersteuning aan hun ouders**

**AP7.1 Het voortzetten van het huidig aanbod aan buitenschoolse kinderopvang en het stimuleren van andere buitenschoolse initiatieven**

- A7.1.1 Het uitbreiden van de zomeropvang van de buitenschoolse kinderopvang
- A7.1.2. De optimalisatie van de organisatie van de buitenschoolse kinderopvang met het oog op een performantere en efficiëntere werking
- A7.1.3 Het voorzien van onderhoud, herstelling en vervanging van de infrastructuur en het materiaal van de buitenschoolse kinderopvang wanneer dat nodig is
- A7.1.4 De uitbreiding van het aanbod aan sportieve en culturele buitenschoolse activiteiten als aanvulling op buitenschoolse kinderopvang

**AP7.2 Het bestendigen van het huidige onderwijsaanbod**

- A7.2.1 De realisatie van een fietsenstalling nabij basisschool De Zonnebloem
- A7.2.2 Het verzekeren en ondersteunen van basisonderwijs in Lummen
- A7.2.3 Het faciliteren van de organisatie van kunstonderwijs in Lummen

**AP7.3 Het verder uitbouwen van de centrale dienstverlening met betrekking tot kinderen in het huis van het kind**

- A7.3.1 Het voorzien van opvoedingsondersteuning door middel van de werking van de opvoedingswinkel West-Limburg
- A7.3.2 De realisatie van een fysiek huis van het kind in GCOC Oosterhof
- A7.3.3 De realisatie van een lokaal loket kinderopvang

## Lummen staat voor ontmoeten en beleven

Ook de komende zes jaren zetten we in op het verbinden van de Lummenaren. Dit door hen ruimschoots de kans te geven om elkaar te ontmoeten tijdens activiteiten, of deze nu door de gemeentelijke diensten zelf worden georganiseerd of door andere organisaties. We kijken hierbij ook verder dan enkele onze eigen inwoners; Lummen beschikt over een hoop troeven die we verder willen ontwikkelen en in de kijker zetten, ook bij bezoekers van buiten Lummen.

Of het nu gaat om een sportief, cultureel of een ander aanbod, of het nu gericht is op kinderen, jeugd, senioren of een andere doelgroep; we organiseren zelf activiteiten en verzekeren en onderhouden de nodige infrastructuur. Maar Lummenaren de kans geven elkaar te vinden gaat om veel meer dan dat. Het gaat om het ondersteunen van het rijke verenigingsleven dat nu al bestaat, het gaat om het ondersteunen van activiteiten en evenementen die door anderen worden georganiseerd, om het stimuleren van buurtgerichte initiatieven, om een vrijwilligersbeleid dat zorgt voor gemotiveerde vrijwilligers, ...

We willen daarnaast de toeristische, groene en andere troeven van Lummen ook in de kijker zetten. In Lummen zijn natuurbeleving en erfgoed belangrijke troeven, en dat willen we dan ook verder ontwikkelen en uitdragen.

**BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoeten door middel van een divers aanbod aan activiteiten, infrastructuur en ondersteuning**

**AP8.1 Het voortbestaan van een rijk verenigingsleven verzekeren door het ondersteunen van verenigingen**

**A8.1.1** Het voorzien van diverse ondersteunende maatregelen aan verenigingen

**A8.1.2** Het voorzien van specifieke ondersteunende maatregelen aan jeugdverenigingen

**A8.1.3** Het voorzien van specifieke ondersteunende maatregelen aan en het stimuleren van samenwerking tussen sportverenigingen

**A8.1.4** Het realiseren van een nieuwe huisvesting voor KLJ Linkhout

**AP8.2 Het verzekeren van een divers en uitgebreid aanbod aan sportieve mogelijkheden**

**A8.2.1** Het verzekeren van een divers en uitgebreid aanbod en het voorzien van onderhoud, herstelling en vervanging van de eigen sportinfrastructuur en - materiaal wanneer dat nodig is

**AP8.3 Streven naar een actieve deelname aan de samenleving door senioren door het voorzien van een laagdrempelig en specifiek activiteitenaanbod op maat**

**A8.3.1** Het creëren van een ruim en kwalitatief aanbod aan activiteiten en dienstverlening in het lokaal dienstencentrum

**AP8.4 Het verzekeren van een divers aanbod aan culturele initiatieven door de uitbouw van een beperkt eigen aanbod, de ondersteuning van andere initiatieven en het voorzien van de nodige infrastructuur**

**A8.4.1** Het voorzien van onderhoud, herstelling en vervanging van de eigen cultuurinfrastructuur en - materiaal wanneer dat nodig is

**A8.4.2** Het voortbouwen op de bestaande dienstverlening door de creatie van een beperkt eigen cultureel aanbod

**A8.4.3** De realisatie van een grondige renovatie of nieuwbouw van GCOC Oosterhof met de benodigde ruimte voor het lokaal dienstencentrum

**A8.4.4** Het verzekeren van een goed uitgeruste bibliotheek die uitnodigt tot lezen

**AP8.5 Het verzekeren van een specifiek activiteitenaanbod voor kinderen en jongeren door het ontwikkelen van een eigen aanbod en het voorzien van de nodige infrastructuur en materiaal**

**A8.5.1** Het voorzien van onderhoud, herstelling en vervanging van de eigen jeugdinfrastructuur en - materiaal wanneer dat nodig is

**A8.5.2** Het ontwikkelen van een specifiek aanbod aan activiteiten voor alle kinderen en jongeren in Lummen

**A8.5.3** De inrichting van speelstraten

## **AP8.6 Het organiseren en ondersteunen van diverse evenementen**

**A8.6.1** De organisatie en ondersteuning van diverse evenementen

**A8.6.2** Het ondersteunen van buurtgerichte initiatieven

## **AP8.7 Het hanteren van een vrijwilligersbeleid met oog op de zoektocht naar en het behoud van gemotiveerde vrijwilligers**

**A8.7.1** Het hanteren van een vrijwilligersbeleid met het oog op de zoektocht naar en het behoud van gemotiveerde vrijwilligers

## **AP8.8 Het ondersteunen van kerkfabrieken bij het in stand houden van hun kerken en de dagdagelijkse werking**

**A8.8.1** De opmaak van een kerkenbeleidsplan en het ondersteunen van kerkfabrieken bij het in stand houden van hun kerken en de dagdagelijkse werking

**BD9 Toeristische, groene en andere troeven van Lummen verder ontwikkelen en in de kijker zetten**

**AP9.1 Lummen blijven profileren als plaats voor natuurbeleving en het onderhouden en verder ontwikkelen van de groene troeven die dat mogelijk maken**

**A9.1.1** Het onderhouden en opwaarderen van wandel- en fietsroutes

**A9.1.2** De aanleg van een toeristische fietsroute in de Langeheidestraat

**A9.1.3** Specifieke ondersteunende maatregelen om het schulensmeer als toeristische trekpleister in de kijker te zetten

**AP9.2 Het in stand houden en promoten van het Lummens erfgoed**

**A9.2.1** Het leveren van de nodige inspanningen met het oog op het onderhoud en het in stand houden van Lummense monumenten

**A9.2.2** Het organiseren van diverse activiteiten ter promotie van het Lummens erfgoed

**AP9.3 Het verder uitbouwen en promoten van toeristische Lummense trekpleisters**

**A9.3.1** Het voorzien van diverse investeringen met het oog op het aantrekkelijker maken van Lummen als toeristische bestemming

**A9.3.2** Het verder promoten van toeristische Lummense trekpleisters



## Lummen is een klantgerichte en efficiënte organisatie

Zoals elk lokaal bestuur heeft Lummen er een complexe integratieoefening opzitten: gemeente en OCMW zijn nu 1 organisatie. Het verder optimaliseren van de interne werking van deze ééngemaakte organisatie is ook de komende jaren nog een belangrijke uitdaging. Het is deze organisatie die ook de komende zes jaren zal zorgen voor een toegankelijke dienstverlening met de noden van de burger als uitgangspunt.

De transitie naar een klantgerichte en efficiënte ééngemaakte organisatie impliceert een integraal HR-beleid dat mikt op de zoektocht naar, het ontwikkelen en het behoud van voldoende gemotiveerde en competente medewerkers als een gezonde basis voor de werking van de ganse organisatie. Daarnaast moeten met het oog op een klantgerichte en efficiënte werking een aantal onderdelen van de organisatie nog verder worden ontwikkeld of geïntegreerd voor de nieuwe ééngemaakte organisatie: facility, organisatiebeheersing, ICT, interne communicatie, ...

Een laagdrempelige, klantgerichte en efficiënte dienstverlening op maat van de burger is waar we voor gaan. Dat betekent in de praktijk de centralisatie van alle administratieve dienstverlening van het ééngemaakt lokaal bestuur, zowel fysiek als digitaal, en een duidelijke tweerichtingscommunicatie met de burger via onze diverse communicatiekanalen. Hierbij willen we het “merk” Lummen sterk, herkenbaar en uniform uitdragen voor het ééngemaakt bestuur. Tweerichtingscommunicatie impliceert ook het opzetten van constructieve participatietrajecten voor concrete projecten waarin Lummen luistert naar burgers, ondernemers, ... en we samen nadenken over de toekomst van Lummen.

## BD10 Optimaliseren van de interne werking met het oog op een efficiënte, effectieve, integere en kwaliteitsvolle organisatie

### AP10.1 Het voeren van een integraal HR-beleid met het oog op de zoektocht naar, ontwikkelen en retentie van voldoende gemotiveerde en competente medewerkers

**A10.1.1** Het uitwerken en implementeren van diverse maatregelen met het oog op een meer nadrukkelijke waardering van medewerkers

**A10.1.2** De verankering van een uitgebouwde geïntegreerde personeelsdienst met het oog op een sterk personeelsbeleid met aandacht voor welzijn op het werk

### AP10.2 Uitbouwen van een dienst facility met het oog op een efficiënt en economisch beheer, onderhoud en opvolging van eigen infrastructuur en patrimonium

**A10.2.1** Het inventariseren van alle technieken in de ganse organisatie en de optimalisatie van alle onderhoudscontracten

**A10.2.2** De optimalisatie van het dagelijks beheer en onderhoud van alle infrastructuur en eigen patrimonium door een nog uit te bouwen dienst facility

### AP10.3 Ontwikkelen en implementeren van een structureel kader voor organisatiebeheersing en de nodige instrumenten voor het geïntegreerde lokaal bestuur, met het oog op het opvolgen van doelstellingen, de beheersing van risico's, het naleven van wetgeving en procedures, rapportering en monitoring, een economisch gebruik van middelen, de bescherming van activa, het voorkomen van fraude en de algemene realisatie van een effectieve en efficiënte interne werking

**A10.3.1** Het uitwerken van een kader voor organisatiebeheersing voor het geïntegreerde lokaal bestuur

**A10.3.2** Het opzetten van een klachtenmanagementsysteem voor het geïntegreerde lokaal bestuur

**A10.3.3** Gezonde principes met betrekking tot organisatiebeheersing, projectmatig werken, zelfevaluatie,... implementeren en uitrollen over de ganse organisatie met het oog op een efficiëntere en effectievere werking

**A10.3.4** De systematische bewaking van informatieveiligheid en privacy verzekeren doorheen het geïntegreerd lokaal bestuur en specifieke sensibiliseringsacties opzetten naar personeel en beleid

### AP10.4 Het verzekeren van een veilige en efficiënte ICT-werking en -infrastructuur, aangepast aan de steeds veranderende noden van personeel en organisatie en de voortdurende technologische ontwikkelingen

**A10.4.1** Het voorzien van onderhoud, herstelling en vervanging van de ICT-infrastructuur en -materiaal wanneer dat nodig is, alsook de toepassingen nodig voor een efficiënte en klantgerichte werking van de organisatie

**A10.4.2** De achterliggende ICT-structuur en -werking van gemeente- en OCMW-bestuur en de gebruikte toepassingen integreren tot één uniform geheel voor het ééngemaakt lokaal bestuur, met de uitrol van eenzelfde versie van de gebruikte basissoftware en de daarbij horende opleidingen van de werknemers als belangrijke kernopdracht

**AP10.5 Het verder uitbouwen van een geoptimaliseerde interne communicatiestructuur en -kanalen voor de geïntegreerde organisatie**

**A10.5.1** Het uitwerken en verder uitbouwen van een geoptimaliseerde interne communicatiestructuur en -kanalen voor de geïntegreerde organisatie

**AP10.6 Het uitwerken en implementeren van een doordacht financieel beleid en het bewaken van een gezonde algemene financiering**

**A10.6.1** Het bewaken van een gezonde algemene financiering voor het ééngemaakt lokaal bestuur

**AP10.7 Het verzekeren van een democratische en juridisch sluitende besluitvorming**

**A10.7.1** De organisatie van de vergaderingen van de diverse beleidsorganen met het oog op het verzekeren van het politieke besluitvormingsproces

**A10.7.2** Het voorzien van de nodige ondersteunende structuur met het oog op de administratieve voorbereiding en verwerking van de vergaderingen en beslissingen van de verschillende beleidsorganen

## **BD11 Verzekeren van een toegankelijke dienstverlening met de noden van de burger als uitgangspunt**

### **AP11.1 Het realiseren van een laagdrempelige, klantvriendelijke, duidelijke en efficiënte dienstverlening op maat van de burger**

**A11.1.1** Het voorzien van onderhoud, herstelling en vervanging van de infrastructuur en materialen in het administratief centrum met het oog op het in stand houden van ons eigen patrimonium

**A11.1.2** Het fysiek en digitaal centraliseren van de administratieve dienstverlening van het ééngemaakt lokaal bestuur en het streven naar een continue bijsturing van de dienstverlening aan de behoeften van de klant en de organisatie

**A11.1.3** Het digitaliseren van de dienstverlening waar mogelijk en nuttig

### **AP11.2 Streven naar een duidelijke, kwaliteitsvolle tweerichtingscommunicatie met een hoge herkenbaarheid via diverse kanalen, aangepast aan de noden van de diverse doelgroepen**

**A11.2.1** Het onderhouden en optimaliseren van de bestaande externe communicatiekanalen

**A11.2.2** Streven naar een projectmatigere aanpak van communicatie

**A11.2.3** Het uitwerken, implementeren en bewaken van een huisstijl voor het ééngemaakt lokaal bestuur

**A11.2.4** Het merk "Lummen" uniformer en consequenter uitdragen met het oog op een professionele uitstraling en een hoge herkenbaarheid

**A11.2.5** De aankoop en plaatsing van nieuwe digitale infoschermen met aandacht voor een efficiënt beheer en data-uitwisseling

**A11.2.6** De realisatie van een gemeentelijke app als aanvullend communicatiekanaal van en naar de burger

**A11.2.7** De realisatie van publieke wifi op openbare plaatsen

### **AP11.3 Het opzetten van positieve, constructieve participatietrajecten in allerlei vormen waarin burgers, ondernemers, ... samen nadenken over mogelijke oplossingen voor concrete projecten**

**A11.3.1** Het versterken van de huidige adviesraden met het oog op een nog consequentere adviesrol in het beslissingsproces

**A11.3.2** Het uitwerken van een algemene visie met betrekking tot projectgerichte burgerparticipatie waarin het engagement wordt aangegaan om burgers, waar mogelijk en nuttig, systematisch te betrekken in de uitvoering van het meerjarenplan, en rond concrete acties een participatietraject op te zetten

Referentie dossier: MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2021

Jaarvolgnommern: 42005 / Ref 19374

Gemeente Lummen (0207.468.350)

Gemeenteplein 13, 3560 Lummen (0212 195 022)

Algemeen directeur: Nadine Dethier

OCMW Lummen (0212.195.022)

Gemeenteplein 13, 3560 Lummen

Financieel directeur: Emmanuel Vandeputte

## Prioritaire Thema:: 3: Lummen is vlot en veilig

Lummen is vlot en veilig

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	3.256.188	-129.002	3.127.186	3.365.026	-8.000	3.357.026	3.473.955	12.000	3.485.955
Ontvangsten	95.118	10.230	105.348	95.118	0	95.118	95.118	0	95.118
Saldo	-3.161.071	139.233	-3.021.838	-3.269.909	8.000	-3.261.909	-3.378.838	-12.000	-3.390.838
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	3.050.242	-110.075	2.940.167	6.999.322	30.000	7.029.322	3.285.000	0	3.285.000
Ontvangsten	1.609.385	-4.330	1.605.055	3.773.673	0	3.773.673	1.660.000	0	1.660.000
Saldo	-1.440.857	105.745	-1.335.113	-3.225.649	-30.000	-3.255.649	-1.625.000	0	-1.625.000
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	3.583.824	12.000	3.595.824	3.696.031	12.000	3.708.031	3.809.073	12.000	3.821.073
Ontvangsten	95.118	0	95.118	95.118	0	95.118	95.118	0	95.118
Saldo	-3.488.706	-12.000	-3.500.706	-3.600.914	-12.000	-3.612.914	-3.713.955	-12.000	-3.725.955
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	4.651.620	78.000	4.729.620	3.396.013	0	3.396.013	1.203.000	0	1.203.000
Ontvangsten	1.555.509	0	1.555.509	2.920.000	0	2.920.000	260.027	0	260.027
Saldo	-3.096.111	-78.000	-3.174.111	-476.013	0	-476.013	-942.973	0	-942.973
<b>Financiering</b>									

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000004: BD4 Het verzekeren van een vlot en veilig Lummen voor iedereen, zowel thuis als op en naast de weg

BD4 Het verzekeren van een vlot en veilig Lummen voor iedereen, zowel thuis als op en naast de weg

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	3.256.188	-129.002	3.127.186	3.365.026	-8.000	3.357.026	3.473.955	12.000	3.485.955
Ontvangsten	95.118	10.230	105.348	95.118	0	95.118	95.118	0	95.118
Saldo	-3.161.071	139.233	-3.021.838	-3.269.909	8.000	-3.261.909	-3.378.838	-12.000	-3.390.838
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	3.050.242	-110.075	2.940.167	6.999.322	30.000	7.029.322	3.285.000	0	3.285.000
Ontvangsten	1.609.385	-4.330	1.605.055	3.773.673	0	3.773.673	1.660.000	0	1.660.000
Saldo	-1.440.857	105.745	-1.335.113	-3.225.649	-30.000	-3.255.649	-1.625.000	0	-1.625.000
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	3.583.824	12.000	3.595.824	3.696.031	12.000	3.708.031	3.809.073	12.000	3.821.073
Ontvangsten	95.118	0	95.118	95.118	0	95.118	95.118	0	95.118
Saldo	-3.488.706	-12.000	-3.500.706	-3.600.914	-12.000	-3.612.914	-3.713.955	-12.000	-3.725.955
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	4.651.620	78.000	4.729.620	3.396.013	0	3.396.013	1.203.000	0	1.203.000
Ontvangsten	1.555.509	0	1.555.509	2.920.000	0	2.920.000	260.027	0	260.027
Saldo	-3.096.111	-78.000	-3.174.111	-476.013	0	-476.013	-942.973	0	-942.973
<b>Financiering</b>									

## Prioritair actieplan: AP000013: AP4.1 Het verzekeren van een kwaliteitsvol en onderhouden wegennetwerk en aanverwante infrastructuur

AP4.1 Het verzekeren van een kwaliteitsvol en onderhouden wegennetwerk en aanverwante infrastructuur, met bijzondere aandacht voor de zwakke weggebruiker

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	1.009.658	-113.027	896.631	1.044.119	-9.000	1.035.119	1.075.480	12.000	1.087.480
Ontvangsten	75.118	-1.554	73.563	75.118	0	75.118	75.118	0	75.118
Saldo	-934.540	111.473	-823.067	-969.002	9.000	-960.002	-1.000.363	-12.000	-1.012.363
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	3.050.242	-110.075	2.940.167	6.999.322	30.000	7.029.322	3.285.000	0	3.285.000
Ontvangsten	1.609.385	-4.330	1.605.055	3.773.673	0	3.773.673	1.660.000	0	1.660.000
Saldo	-1.440.857	105.745	-1.335.113	-3.225.649	-30.000	-3.255.649	-1.625.000	0	-1.625.000
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	1.105.016	12.000	1.117.016	1.134.014	12.000	1.146.014	1.160.870	12.000	1.172.870
Ontvangsten	75.118	0	75.118	75.118	0	75.118	75.118	0	75.118
Saldo	-1.029.898	-12.000	-1.041.898	-1.058.896	-12.000	-1.070.896	-1.085.752	-12.000	-1.097.752
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	4.651.620	78.000	4.729.620	3.396.013	0	3.396.013	1.203.000	0	1.203.000
Ontvangsten	1.555.509	0	1.555.509	2.920.000	0	2.920.000	260.027	0	260.027
Saldo	-3.096.111	-78.000	-3.174.111	-476.013	0	-476.013	-942.973	0	-942.973
<b>Financiering</b>									

## Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	2.246.530	-15.975	2.230.555	2.320.907	1.000	2.321.907	2.398.475	0	2.398.475
Ontvangsten	20.000	11.784	31.784	20.000	0	20.000	20.000	0	20.000
Saldo	-2.226.530	27.760	-2.198.771	-2.300.907	-1.000	-2.301.907	-2.378.475	0	-2.378.475
<b>Investerings</b>									
<b>Financiering</b>									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	2.478.808	0	2.478.808	2.562.017	0	2.562.017	2.648.203	0	2.648.203
Ontvangsten	20.000	0	20.000	20.000	0	20.000	20.000	0	20.000
Saldo	-2.458.808	0	-2.458.808	-2.542.017	0	-2.542.017	-2.628.203	0	-2.628.203
<b>Investerings</b>									
<b>Financiering</b>									

Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

### Niet-prioritaire Thema:

- 5: Lummen staat voor ontmoeten en beleven
  - BD000008: BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet
  - BD000010: BD9 Toeristische, groene en andere troeven van Lummen verder ontwikkelen en in de kijker zetten
- 2: Mensen voelen zich thuis in Lummen
  - BD000003: BD3 Het verzekeren van een voldoende divers en kwalitatief woonaanbod voor elke Lummenaar
  - BD000002: BD2 Zorgen voor een proper, groen en duurzaam Lummen waarin de Lummenaar zich thuis voelt
- 4: Lummen is een warme en zorgzame samenleving
  - BD000006: BD6 Verzekeren van aangepaste woonoplossingen voor alle Lummenaren in elke fase van hun leven
  - BD000007: BD7 Creëren van alle mogelijke kansen voor kinderen en jeugd en het voorzien van de nodige onderste
  - BD000005: BD5 Verzekeren van een menswaardig bestaan voor elke Lummenaar
- 6: Lummen is een klantgerichte en efficiënte organisatie
  - BD000012: BD11 Verzekeren van een toegankelijke dienstverlening met de noden van de burger als uitgangspunt
  - BD000011: BD10 Optimaliseren van de interne werking met het oog op een efficiënte, effectieve, integere en k



- 1: Lummen is een dynamische gemeente

- BD000001: BD1 De creatie van een gezellig Lummen dat uitnodigt tot ondernemen, werken en bezoeken

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	21.710.031	-3.041.532	18.668.500	22.286.670	232.240	22.518.909	22.716.660	-2.605	22.714.055
Ontvangsten	27.093.287	-347.531	26.745.756	27.116.488	153.460	27.269.948	27.550.129	-1.160	27.548.969
Saldo	5.383.256	2.694.000	8.077.256	4.829.818	-78.780	4.751.039	4.833.469	1.445	4.834.914
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	2.077.014	-170.868	1.906.147	8.165.305	242.539	8.407.844	4.103.465	0	4.103.465
Ontvangsten	77.269	469.516	546.786	1.720.270	52.410	1.772.680	840.407	0	840.407
Saldo	-1.999.745	640.384	-1.359.361	-6.445.035	-190.129	-6.635.165	-3.263.058	0	-3.263.058
<b>Financiering</b>									
Uitgaven	996.591	-34.738	961.853	1.184.299	0	1.184.299	1.270.999	0	1.270.999
Ontvangsten	2.000.000	7.428	2.007.428	6.710.000	0	6.710.000	4.800.000	0	4.800.000
Saldo	1.003.409	42.166	1.045.575	5.525.701	0	5.525.701	3.529.001	0	3.529.001

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	23.238.062	-7.105	23.230.957	23.593.630	-7.105	23.586.525	24.086.376	-7.105	24.079.271
Ontvangsten	28.094.085	-1.160	28.092.925	28.732.159	-1.160	28.730.999	29.274.382	-1.160	29.273.222
Saldo	4.856.023	5.945	4.861.968	5.138.529	5.945	5.144.474	5.188.005	5.945	5.193.950
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	838.600	0	838.600	686.600	0	686.600	164.600	0	164.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-838.600	0	-838.600	-686.600	0	-686.600	-164.600	0	-164.600
<b>Financiering</b>									
Uitgaven	1.290.976	0	1.290.976	1.333.926	0	1.333.926	1.332.529	0	1.332.529
Ontvangsten	1.600.000	0	1.600.000	1.000.000	0	1.000.000	1.500.000	0	1.500.000
Saldo	309.024	0	309.024	-333.926	0	-333.926	167.471	0	167.471

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP referentie:*

*MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2021 2021: Alg. 19374*

## Financiële nota

De financiële nota van het meerjarenplan bestaat uit volgende schema's:

1. Schema M1: Het financiële doelstellingenplan
2. Schema M2: de staat van het financieel evenwicht
3. Schema M3: het overzicht van de kredieten

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000004:BD4 Het verzekeren van een vlot en veilig Lummen voor iedereen, zowel thuis als op en naast de weg

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	3.127.186	3.357.026	3.485.955	3.595.824	3.708.031	3.821.073
Ontvangst	105.348	95.118	95.118	95.118	95.118	95.118
Saldo	-3.021.838	-3.261.909	-3.390.838	-3.500.706	-3.612.914	-3.725.955
<b>Investering</b>						
Uitgave	2.940.167	7.029.322	3.285.000	4.729.620	3.396.013	1.203.000
Ontvangst	1.605.055	3.773.673	1.660.000	1.555.509	2.920.000	260.027
Saldo	-1.335.113	-3.255.649	-1.625.000	-3.174.111	-476.013	-942.973
<b>Financiering</b>						

## Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	18.668.500	22.518.909	22.714.055	23.230.957	23.586.525	24.079.271
Ontvangst	26.745.756	27.269.948	27.548.969	28.092.925	28.730.999	29.273.222
Saldo	8.077.256	4.751.039	4.834.914	4.861.968	5.144.474	5.193.950
<b>Investering</b>						
Uitgave	1.906.147	8.407.844	4.103.465	838.600	686.600	164.600
Ontvangst	546.786	1.772.680	840.407	0	0	0
Saldo	-1.359.361	-6.635.165	-3.263.058	-838.600	-686.600	-164.600
<b>Financiering</b>						
Uitgave	961.853	1.184.299	1.270.999	1.290.976	1.333.926	1.332.529
Ontvangst	2.007.428	6.710.000	4.800.000	1.600.000	1.000.000	1.500.000
Saldo	1.045.575	5.525.701	3.529.001	309.024	-333.926	167.471

## Totaal

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	21.795.685	25.875.936	26.200.011	26.826.781	27.294.556	27.900.344
Ontvangst	26.851.104	27.365.066	27.644.086	28.188.042	28.826.117	29.368.339
Saldo	5.055.418	1.489.130	1.444.076	1.361.262	1.531.560	1.467.995
<b>Investering</b>						
Uitgave	4.846.314	15.437.166	7.388.465	5.568.220	4.082.613	1.367.600
Ontvangst	2.151.840	5.546.353	2.500.407	1.555.509	2.920.000	260.027
Saldo	-2.694.474	-9.890.813	-4.888.058	-4.012.711	-1.162.613	-1.107.573
<b>Financiering</b>						
Uitgave	961.853	1.184.299	1.270.999	1.290.976	1.333.926	1.332.529
Ontvangst	2.007.428	6.710.000	4.800.000	1.600.000	1.000.000	1.500.000
Saldo	1.045.575	5.525.701	3.529.001	309.024	-333.926	167.471

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>5.055.418</b>	<b>1.489.130</b>	<b>1.444.076</b>	<b>1.361.262</b>	<b>1.531.560</b>	<b>1.467.995</b>
a. Ontvangsten	26.851.104	27.365.066	27.644.086	28.188.042	28.826.117	29.368.339
b. Uitgaven	21.795.685	25.875.936	26.200.011	26.826.781	27.294.556	27.900.344
<b>II. Investeringsaldo</b>	<b>-2.694.474</b>	<b>-9.890.813</b>	<b>-4.888.058</b>	<b>-4.012.711</b>	<b>-1.162.613</b>	<b>-1.107.573</b>
a. Ontvangsten	2.151.840	5.546.353	2.500.407	1.555.509	2.920.000	260.027
b. Uitgaven	4.846.314	15.437.166	7.388.465	5.568.220	4.082.613	1.367.600
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>2.360.945</b>	<b>-8.401.683</b>	<b>-3.443.982</b>	<b>-2.651.449</b>	<b>368.947</b>	<b>360.422</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	<b>1.045.575</b>	<b>5.525.701</b>	<b>3.529.001</b>	<b>309.024</b>	<b>-333.926</b>	<b>167.471</b>
a. Ontvangsten	2.007.428	6.710.000	4.800.000	1.600.000	1.000.000	1.500.000
b. Uitgaven	961.853	1.184.299	1.270.999	1.290.976	1.333.926	1.332.529
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>3.406.520</b>	<b>-2.875.982</b>	<b>85.019</b>	<b>-2.342.426</b>	<b>35.021</b>	<b>527.892</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	<b>7.214.756</b>	<b>10.621.276</b>	<b>7.745.293</b>	<b>7.830.312</b>	<b>5.487.887</b>	<b>5.522.908</b>
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	7.214.756	10.621.276	7.745.293	7.830.312	5.487.887	5.522.908
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>10.621.276</b>	<b>7.745.293</b>	<b>7.830.312</b>	<b>5.487.887</b>	<b>5.522.908</b>	<b>6.050.800</b>
VIII. Onbeschikbare gelden	<b>1.224.290</b>	<b>1.784.395</b>	<b>1.950.395</b>	<b>2.121.395</b>	<b>2.296.395</b>	<b>2.475.695</b>
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>9.396.985</b>	<b>5.960.898</b>	<b>5.879.917</b>	<b>3.366.492</b>	<b>3.226.513</b>	<b>3.575.105</b>

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>5.055.418</b>	<b>1.489.130</b>	<b>1.444.076</b>	<b>1.361.262</b>	<b>1.531.560</b>	<b>1.467.995</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	<b>961.853</b>	<b>1.184.299</b>	<b>1.270.999</b>	<b>1.290.976</b>	<b>1.333.926</b>	<b>1.332.529</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	961.853	1.184.299	1.270.999	1.290.976	1.333.926	1.332.529
<b>IV. Autofinancieringsmarge</b>	<b>4.093.565</b>	<b>304.831</b>	<b>173.077</b>	<b>70.285</b>	<b>197.634</b>	<b>135.465</b>

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	<b>4.093.565</b>	<b>304.831</b>	<b>173.077</b>	<b>70.285</b>	<b>197.634</b>	<b>135.465</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>	<b>-641.908</b>	<b>-504.718</b>	<b>-700.338</b>	<b>-705.083</b>	<b>-635.419</b>	<b>-650.213</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	961.853	1.184.299	1.270.999	1.290.976	1.333.926	1.332.529
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	1.603.761	1.689.017	1.971.337	1.996.059	1.969.345	1.982.743
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>3.451.657</b>	<b>-199.887</b>	<b>-527.261</b>	<b>-634.798</b>	<b>-437.785</b>	<b>-514.748</b>

Geconsolideerd financieel evenwicht	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>						
- Gemeente en OCMW	9.396.985	5.960.898	5.879.917	3.366.492	3.226.513	3.575.105
<b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>9.396.985</b>	<b>5.960.898</b>	<b>5.879.917</b>	<b>3.366.492</b>	<b>3.226.513</b>	<b>3.575.105</b>
<b>II. Autofinancieringsmarge</b>						
- Gemeente en OCMW	4.093.565	304.831	173.077	70.285	197.634	135.465
<b>Totale Autofinancieringsmarge</b>	<b>4.093.565</b>	<b>304.831</b>	<b>173.077</b>	<b>70.285</b>	<b>197.634</b>	<b>135.465</b>
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>						
- Gemeente en OCMW	3.451.657	-199.887	-527.261	-634.798	-437.785	-514.748
<b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>3.451.657</b>	<b>-199.887</b>	<b>-527.261</b>	<b>-634.798</b>	<b>-437.785</b>	<b>-514.748</b>

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP dossiers van andere entiteiten:*

Journalvolnummers: 42005

Gemeente Lummen (0207.468.350)

Gemeenteplein 13, 3560 Lummen (0212 195 022)

Algemeen directeur: Nadine Dethier

OCMW Lummen (0212.195.022)

Gemeenteplein 13, 3560 Lummen

Financieel directeur: Emmanuel Vandeputte

	2021	
	Uitgaven	Ontvangsten
<b>- Gemeente</b>		
Exploitatie	16.227.724	18.949.129
Investerings	14.181.809	5.246.353
Financiering	833.860	5.720.000
Leningen en leasings	833.860	5.720.000
<b>- OCMW</b>		
Exploitatie	9.648.212	8.415.937
Investerings	1.255.357	300.000
Financiering	350.439	990.000
Leningen en leasings	350.439	990.000



## Toelichting

1. Schema T1: overzicht van de ontvangsten en de uitgaven naar functionele aard
2. Schema T2: overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar economische aard
3. Schema T3: investeringsprojecten
4. Schema T4: overzicht van de evolutie van de financiële schulden.
5. Financiële risico's, grondslagen en assumpties
6. Plaats waar de documentatie te vinden is

# T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2020-2025

Journalvolnummers: 42005

Gemeente Lummen (0207.468.350)

Gemeenteplein 13, 3560 Lummen (0212 195 022)

Algemeen directeur: Nadine Dethier

OCMW Lummen (0212.195.022)

Gemeenteplein 13, 3560 Lummen

Financieel directeur: Emmanuel Vandeputte

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Algemene Financiering</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	160.025	254.502	312.543	361.015	370.578	378.371
Ontvangsten	15.970.895	15.655.386	15.870.582	16.202.880	16.552.011	16.908.517
Saldo	15.810.870	15.400.883	15.558.039	15.841.865	16.181.432	16.530.146
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	961.853	1.184.299	1.270.999	1.290.976	1.333.926	1.332.529
Ontvangsten	2.000.000	6.710.000	4.800.000	1.600.000	1.000.000	1.500.000
Saldo	1.038.147	5.525.701	3.529.001	309.024	-333.926	167.471
<b>Lummen</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	21.635.660	25.621.433	25.887.468	26.465.765	26.923.978	27.521.974
Ontvangsten	10.880.209	11.709.680	11.773.504	11.985.162	12.274.106	12.459.822
Saldo	-10.755.451	-13.911.754	-14.113.964	-14.480.603	-14.649.872	-15.062.152
Investerings						
Uitgaven	4.846.314	15.437.166	7.388.465	5.568.220	4.082.613	1.367.600
Ontvangsten	2.151.840	5.546.353	2.500.407	1.555.509	2.920.000	260.027
Saldo	-2.694.474	-9.890.813	-4.888.058	-4.012.711	-1.162.613	-1.107.573
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	7.428	0	0	0	0	0
Saldo	7.428	0	0	0	0	0

Journalvolgnommern: 42005

Gemeente Lummen (0207.468.350)

Gemeenteplein 13, 3560 Lummen (0212 195 022)

Algemeen directeur: Nadine Dethier

OCMW Lummen (0212.195.022)

Gemeenteplein 13, 3560 Lummen

Financieel directeur: Emmanuel Vandeputte

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>21.483.828</b>	<b>25.454.657</b>	<b>25.731.107</b>	<b>26.318.113</b>	<b>26.785.171</b>	<b>27.392.443</b>
1. Goederen en diensten	4.070.634	5.900.874	5.696.314	5.772.708	5.705.346	5.774.910
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	13.570.712	15.360.217	15.882.932	16.310.554	16.760.512	17.207.277
a. Politiek personeel	360.483	404.918	414.567	421.731	429.034	436.494
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	3.397.594	4.077.267	4.175.665	4.282.220	4.388.357	4.498.423
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	8.742.005	9.668.361	10.067.847	10.359.466	10.673.099	10.978.899
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	608.716	596.665	612.775	629.320	646.312	663.762
f. Andere personeelskosten	356.647	483.286	479.765	482.856	486.050	489.286
g. Pensioenen	105.267	129.720	132.314	134.961	137.660	140.413
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	384.989	632.181	564.361	571.349	572.844	577.848
4. Toegestane werkingsubsidies	3.445.053	3.537.526	3.563.283	3.638.919	3.721.513	3.807.072
- aan de politiezone	1.582.224	1.643.930	1.708.044	1.774.657	1.843.869	1.915.780
- aan de hulpverleningszone	627.064	649.606	662.398	675.446	688.755	702.330
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	702.721	729.500	729.500	729.500	729.500	729.500
- aan besturen van de eredienst	137.742	128.440	128.440	128.440	128.440	128.440
- aan andere begunstigden	395.303	386.050	334.901	330.876	330.949	331.022
5. Andere operationele uitgaven	12.440	23.858	24.216	24.583	24.956	25.337
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>311.857</b>	<b>421.279</b>	<b>468.904</b>	<b>508.668</b>	<b>509.385</b>	<b>507.901</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	308.562	417.979	466.053	505.765	506.429	504.891
- aan financiële instellingen	305.148	417.979	466.053	505.765	506.429	504.891
- aan andere entiteiten	3.413	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	3.295	3.300	2.851	2.903	2.956	3.010
II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>25.847.499</b>	<b>26.333.454</b>	<b>26.630.252</b>	<b>27.174.208</b>	<b>27.812.282</b>	<b>28.354.505</b>
1. Ontvangsten uit de werking	5.539.089	6.365.790	6.518.280	6.670.333	6.910.091	7.041.197
2. Fiscale ontvangsten en boetes	10.654.205	10.321.052	10.213.344	10.360.073	10.553.880	10.752.924
a. Aanvullende belastingen	9.821.211	9.387.150	9.450.442	9.597.171	9.790.978	9.990.022
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	4.922.817	4.769.225	4.853.335	4.905.951	4.959.147	5.012.927
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	4.603.464	4.336.198	4.315.380	4.409.493	4.550.104	4.695.368
- Andere aanvullende belastingen	294.931	281.727	281.727	281.727	281.727	281.727

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
b. Andere belastingen en boetes	832.993	933.902	762.902	762.902	762.902	762.902
3. Werkingssubsidies	9.255.299	8.967.141	9.201.145	9.436.260	9.628.724	9.823.682
a. Algemene werkingssubsidies	5.331.231	5.376.334	5.658.238	5.843.807	5.999.131	6.156.593
- Gemeentefonds	3.876.022	3.985.914	4.110.874	4.240.216	4.374.096	4.512.809
- Andere algemene werkingssubsidies	1.455.209	1.390.420	1.547.365	1.603.591	1.625.035	1.643.784
- van de Vlaamse overheid	1.455.209	1.390.420	1.547.365	1.603.591	1.625.035	1.643.784
b. Specifieke werkingssubsidies	3.924.068	3.590.807	3.542.907	3.592.453	3.629.593	3.667.089
- van de federale overheid	700.821	1.387.498	1.405.760	1.428.135	1.447.334	1.469.668
- van de Vlaamse overheid	3.212.848	2.123.309	2.057.147	2.084.318	2.102.259	2.117.421
- van de provincie	1.250	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	9.148	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
4. Recuperatie individuele hulpverlening	53.621	96.901	96.901	97.151	97.151	97.301
5. Andere operationele ontvangsten	345.285	582.570	600.581	610.390	622.436	639.401
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>1.003.605</b>	<b>1.031.611</b>	<b>1.013.834</b>	<b>1.013.834</b>	<b>1.013.834</b>	<b>1.013.834</b>
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>5.055.418</b>	<b>1.489.130</b>	<b>1.444.076</b>	<b>1.361.262</b>	<b>1.531.560</b>	<b>1.467.995</b>
I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>344.198</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	344.198	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>4.793.555</b>	<b>14.940.944</b>	<b>7.308.465</b>	<b>5.513.220</b>	<b>4.027.613</b>	<b>1.312.600</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	4.778.799	14.928.700	7.308.465	5.513.220	4.027.613	1.312.600
a. Terreinen en gebouwen	1.008.985	3.516.122	3.134.745	465.000	538.000	30.000
b. Wegen en andere infrastructuur	3.410.648	10.676.755	4.015.120	4.929.620	3.396.013	1.203.000
c. Roerende goederen	358.368	724.323	158.600	118.600	93.600	79.600
e. Erfgoed	799	11.501	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	14.756	12.244	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	14.756	12.244	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>68.595</b>	<b>25.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>52.759</b>	<b>83.428</b>	<b>55.000</b>	<b>55.000</b>	<b>55.000</b>	<b>55.000</b>
- aan andere begunstigden	52.759	83.428	55.000	55.000	55.000	55.000
II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>431.238</b>	<b>344.198</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	344.198	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	431.238	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>105.240</b>	<b>1.212.050</b>	<b>200.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	10.000	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	10.000	0	0	0	0

II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
2. Andere materiële vaste activa	105.240	1.202.050	200.000	0	0	0
a. Onroerende goederen	105.240	1.202.050	200.000	0	0	0
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>1.615.363</b>	<b>3.990.105</b>	<b>2.300.407</b>	<b>1.555.509</b>	<b>2.920.000</b>	<b>260.027</b>
- van de Vlaamse overheid	1.608.943	3.938.945	2.300.407	1.555.509	2.920.000	260.027
- van de provincie	0	51.160	0	0	0	0
- van andere entiteiten	6.419	0	0	0	0	0
III. Investeringsaldo	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	<b>-2.694.474</b>	<b>-9.890.813</b>	<b>-4.888.058</b>	<b>-4.012.711</b>	<b>-1.162.613</b>	<b>-1.107.573</b>
Saldo exploitatie en investeringen	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	<b>2.360.945</b>	<b>-8.401.683</b>	<b>-3.443.982</b>	<b>-2.651.449</b>	<b>368.947</b>	<b>360.422</b>
I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>961.853</b>	<b>1.184.299</b>	<b>1.270.999</b>	<b>1.290.976</b>	<b>1.333.926</b>	<b>1.332.529</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	961.853	1.184.299	1.270.999	1.290.976	1.333.926	1.332.529
II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>2.000.000</b>	<b>6.710.000</b>	<b>4.800.000</b>	<b>1.600.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.500.000</b>
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	2.000.000	6.710.000	4.800.000	1.600.000	1.000.000	1.500.000
<b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>	<b>7.428</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
III. Financieringssaldo	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	<b>1.045.575</b>	<b>5.525.701</b>	<b>3.529.001</b>	<b>309.024</b>	<b>-333.926</b>	<b>167.471</b>
Budgettair resultaat van het boekjaar	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	<b>3.406.520</b>	<b>-2.875.982</b>	<b>85.019</b>	<b>-2.342.426</b>	<b>35.021</b>	<b>527.892</b>

**PRIO IP-AP000013: AP4.1 Het verzekeren van een kwaliteitsvol en onderhouden wegennetwerk en aanverwante infrastructuur**  
**AP000013: AP4.1 Het verzekeren van een kwaliteitsvol en onderhouden wegennetwerk en aanverwante infrastructuur**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>3.961.615</b>	<b>0</b>	<b>18.513.507</b>	<b>0</b>	<b>22.475.122</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>3.961.615</b>	<b>0</b>	<b>18.513.507</b>	<b>0</b>	<b>22.475.122</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	3.961.615	0	18.513.507	0	22.475.122
b. Wegen en andere infrastructuur		3.961.615		18.513.507		22.475.122
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>1.626.419</b>	<b>0</b>	<b>10.147.845</b>	<b>0</b>	<b>11.774.264</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>8.864</b>	<b>0</b>	<b>-8.864</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2. Andere materiële vaste activa	0	8.864	0	-8.864	0	0
a. Onroerende goederen		8.864		-8.864		0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>		<b>1.617.555</b>		<b>10.156.709</b>		<b>11.774.264</b>

### Jaarlijkse transacties

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>2.940.167</b>	<b>1.021.447</b>	<b>5.977.874</b>	<b>3.285.000</b>	<b>4.651.620</b>	<b>3.396.013</b>	<b>1.203.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>2.940.167</b>	<b>1.021.447</b>	<b>5.977.874</b>	<b>3.285.000</b>	<b>4.651.620</b>	<b>3.396.013</b>	<b>1.203.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.940.167	1.021.447	5.977.874	3.285.000	4.651.620	3.396.013	1.203.000
b. Wegen en andere infrastructuur	2.940.167	1.021.447	5.977.874	3.285.000	4.651.620	3.396.013	1.203.000
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>1.605.055</b>	<b>21.364</b>	<b>3.752.309</b>	<b>1.660.000</b>	<b>1.555.509</b>	<b>2.920.000</b>	<b>260.027</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>8.864</b>	<b>-8.864</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2. Andere materiële vaste activa	0	8.864	-8.864	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	8.864	-8.864	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>1.605.055</b>	<b>12.500</b>	<b>3.761.173</b>	<b>1.660.000</b>	<b>1.555.509</b>	<b>2.920.000</b>	<b>260.027</b>

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Nog te realiseren in MJP:*

*MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2021 2021: Alg. 19374*

*Reeds gerealiseerd in MJP:*

*JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 39316 Alg. 4040069514*

*Q\_ORIGINEEL\_2021\_Q2 2021: Budg. 39426 Alg. 4042041353*

## T4: Evolutie van de financiële schulden

2020-2025

Journalvolnummers: 42005

Gemeente Lummen (0207.468.350)

Gemeenteplein 13, 3560 Lummen (0212 195 022)

Algemeen directeur: Nadine Dethier

OCMW Lummen (0212.195.022)

Gemeenteplein 13, 3560 Lummen

Financieel directeur: Emmanuel Vandeputte

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>14.592.583</b>	<b>20.031.584</b>	<b>23.540.608</b>	<b>23.806.682</b>	<b>23.474.152</b>	<b>24.974.152</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	13.669.326	14.592.583	20.031.584	23.540.608	23.806.682	23.474.152
2. Nieuwe leningen	2.000.000	6.710.000	4.800.000	1.600.000	1.000.000	1.500.000
4. Overboekingen	-1.076.743	-1.270.999	-1.290.976	-1.333.926	-1.332.529	0
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>1.029.168</b>	<b>1.115.868</b>	<b>1.135.845</b>	<b>1.178.795</b>	<b>1.177.398</b>	<b>-155.131</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	914.278	1.029.168	1.115.868	1.135.845	1.178.795	1.177.398
2. Aflossingen	-961.853	-1.184.299	-1.270.999	-1.290.976	-1.333.926	-1.332.529
3. Overboekingen	1.076.743	1.270.999	1.290.976	1.333.926	1.332.529	
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>15.621.751</b>	<b>21.147.452</b>	<b>24.676.453</b>	<b>24.985.476</b>	<b>24.651.551</b>	<b>24.819.021</b>

### Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2021 2021: Alg. 19374

Jaarrekeningen:

JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 39316 Alg. 4040069514



## 5. Financiële risico's, grondslagen en assumpties

De regelgeving geeft geen definitie van de term “financieel risico” en bevat geen exhaustieve lijst van de elementen die een bestuur onder de financiële risico's moet opnemen. Niettemin hecht de decreetgever er veel belang aan dat de raadsleden voldoende duiding krijgen over de financiële risico's waarmee het bestuur geconfronteerd wordt. Daarom zijn de financiële risico's expliciet opgenomen onder de essentiële informatie waarover de raadsleden in de toelichting moeten beschikken op het ogenblik dat ze beslissen over een beleidsrapport.

Deze bijlage vermeldt de financiële risico's en de gehanteerde veronderstellingen en grondslagen bij het opmaken van de aanpassing van het meerjarenplan.

### Grondslagen en assumpties

De meeste exploitatie-uitgaven (los van de personeelsuitgaven) werden zo realistisch mogelijk gebudgetteerd, in functie van de uitgaven in 2020 en met toepassing van een inflatiepercentage van 2% per jaar. De personeelsuitgaven worden gebudgetteerd met een inflatiepercentage van 2% per jaar. In de vorige aanpassing meerjarenplan 1 werden de verplichtingen als gevolg van het sectoraal akkoord opgenomen. In deze aanpassing werden ook de VIA5 subsidies opgenomen, die een gedeeltelijke compensatie zijn van de kosten van het sectoraal akkoord.

Aan de ontvangstenzijde werden de te ontvangen subsidies zo realistisch mogelijk geraamd. Voor de twee grootste inkomstenbronnen (aanvullende personenbelasting en opcentiemen onroerende voorheffing) werden door de betrokken diensten ramingen ontvangen. Voor de aanvullende personenbelasting werd een raming voor de jaren 2021 tot 2025 ontvangen. Deze raming houdt rekening met dezelfde snelheid van inkohiering als in 2020. Er werd voor de raming ook rekening gehouden met de gevolgen van de COVID-19 pandemie op de aanvullende personenbelasting.

Voor de raming van de ontvangst aan opcentiemen onroerende voorheffing werd voor het jaar 2021 rekening gehouden met de raming ontvangen van het ministerie. Na controle van de gewijzigde kadastrale gegevens in 2020 kan men concluderen dat de inkomsten met een extra 70,000 euro zullen toenemen. In de huidige aanpassing meerjarenplan werd dit bedrag in de volgende jaren opgenomen.

Binnen de rubriek van de belastingontvangsten werd vastgesteld dat de belasting op reclaimedrukwerk in 2020 gedaald is. Deze daling werd in het mjp verder doorgetrokken. Er wordt een nieuwe belasting op masten en pylonen voorzien. De inkomsten van deze belasting wordt geraamd op 144 000 euro.

De belasting op drijfkracht wordt tijdens het meerjarenplan stopgezet.

De gewone opbrengsten werden niet gewijzigd tov het eerste meerjarenplan.

De nieuw op te nemen leningen in het meerjarenplan werden opgenomen in het budget met een looptijd van 20 jaar en een intrest van 2%.

### Risico's inzake de evolutie van de pensioenen

De financiering van de pensioenen van de vastbenoemde ambtenaren, evenals de financiering van de tweede pensioenpijler van de contractuele ambtenaren, zal in de loop van dit meerjarenplan verder nauwgezet opgevolgd worden. Voor beide pijlers werd een fonds aangelegd. Tot op heden is de pensioenbijdrage lager dan de uitbetaalde pensioenen. Deze positieve situatie wordt door de huidige wetgeving echter bestraft doordat het te veel betaalde bedrag aan pensioenbijdragen doorgegeven wordt aan besturen die een korting op de responsabiliseringsbijdrage krijgen. Aan de hand van actuariële studies wordt de samenstelling van de fondsen opgevolgd. In de loop van het meerjarenplan zal verder worden nagegaan wanneer het bestuur instapt in het gesolidariseerd pensioenfonds van RSZPPO, en dit in functie van de evolutie van de wetgeving omtrent pensioenen vastbenoemden en contractuelen en de betaling van een responsabiliseringsbijdrage.

### Risico's inzake de evolutie van de exploitatie-ontvangsten

De inkomsten ondervinden in 2020 een belangrijke impact van de COVID 19- pandemie. Gezien de onduidelijkheid van de evolutie van de pandemie vormt deze nog steeds een groot risico.

De grootste inkomsten komen van de belastingen. De bedragen worden opgenomen volgens de ramingen die we ontvangen van de Vlaamse belastingdienst. Deze heeft aangegeven dat de initiële raming voor 2020 gehaald zal worden. Indien de Vlaamse belastingdienst de geplande snelheid van inkohieren niet haalt, heeft dit belangrijke negatieve gevolgen op de opbrengstenrubriek. De andere risico's mbt de aanvullende personenbelasting zijn:

- De impact uitgaande van onverwachte schommelingen in het inkohieringsritme voor elk van de betrokken aanslagjaren ;
- Uitzonderlijke inkomsten ingevolge controles en rechtzettingen van vorige aanslagjaren ;
- Uitzonderlijke verleende ontheffingen ;
- Onverwachte en bijkomende invorderingsmoeilijkheden ingevolge faillissementen, nalatenschappen, echtscheidingen, bezwaren, verlenen van betalingsfaciliteiten ondermeer ingevolge Covid-19, enz.

De opbrengst van de opcentiemen onroerende voorheffing is afhankelijk van het KI. De overheid heeft echter de periode van inkohieren vertraagd met twee maanden. Doordat er gewerkt wordt met voorschotten zal dit niet onmiddellijk een impact hebben op de ontvangsten. Dit in de veronderstelling dat de hogere overheid dit uitstel kan inhalen door snellere inkohieringen.

De geraamde dividenden van de Fluvius-groep staan onder druk. Er werd een raming ontvangen voor het jaar 2021. Voor de volgende jaren kan Fluvius geen geraamde bedragen overmaken. In het meerjarenplan is dan ook uitgegaan van een gelijkblijvend dividend. De onzekerheden gekoppeld aan het dividend zijn: a) de uitzonderlijke COVID-tijden, b) onduidelijkheid van de VREG over de voorschotten vanaf 2022 en de wijze van terugbetalen en c) het al of niet succes mbt uitgifte obligaties.

### Risico's inzake samenwerkingen

De gemeente heeft in het verleden een borgstelling goedgekeurd voor 2 sportclubs. Voor deze diende de gemeente nog niet tussen te komen. Bij eventueel stopzetten door de clubs ingevolge financiële moeilijkheden is de gemeente verplicht de aflossing van de leningen verder te zetten. Ter

bescherming van dit risico heeft het bestuur telkens een hypotheek genomen op het onroerend goed.

#### Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge

De gecorrigeerde autofinancieringsmarge is een bijkomende indicator waaraan geen normen worden opgelegd. Deze indicator werd door de decreetgever opgesteld om het structureel evenwicht weer te geven zonder dat de gekozen financieringswijze van het bestuur een rol speelt.

Voor de berekening van de gecorrigeerde autofinancieringsmarge wordt geen rekening gehouden met de reële periodieke aflossingen van leningen MAAR er wordt gewerkt met aflossingen bepaald als 8% van de totaal openstaande schuld op 31/12 van het voorgaande jaar. (De gemiddelde aflossingstermijn van alle leningen wordt op 12 jaar geraamd). De negatieve gecorrigeerde autofinancieringsmarge wordt vooral verklaard door de lening met een looptijd van 30 jaar, die in 2018 werd aangegaan ter financiering van de bouw van het nieuw woonzorgcentrum. Aangezien het actief dat gekocht werd met deze lening over dezelfde looptijd in gebruik kan blijven, is het evident dat deze een grote negatieve impact heeft op de gecorrigeerde AFM. De ontvangsten zijn echter in overeenstemming met de geplande uitgaven. Het saldo wat nog overblijft is een gevolg van de lening opgenomen in 2022 met looptijd van 20 jaar, ter financiering van lange termijn investeringen.

6. Plaats waar de documentatie te vinden is.

<https://www.lummen.be/over-lummen/beleidsdocumenten/beleidsplannen/meerjarenplan>

De documentatie bij de aanpassing van het meerjarenplan bevat volgende elementen:

- 2° het overzicht van alle beleidsdoelstellingen die in het meerjarenplan zijn opgenomen, met de bijbehorende actieplannen en acties, telkens met de bijbehorende ramingen van ontvangsten en uitgaven;
- 3° een overzicht, per boekjaar, van de toegestane werkings- en investeringssubsidies;
- 4° per beleidsdomein, het overzicht van de beleidsvelden die er deel van uitmaken;
- 5° een overzicht van de verbonden entiteiten, waarmee alle entiteiten worden bedoeld waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in verliezen of tekorten;
- 6° een overzicht van de personeelsinzet;
- 7° een overzicht van de jaarlijkse opbrengst van elke door het bestuur geheven belastingsoort.